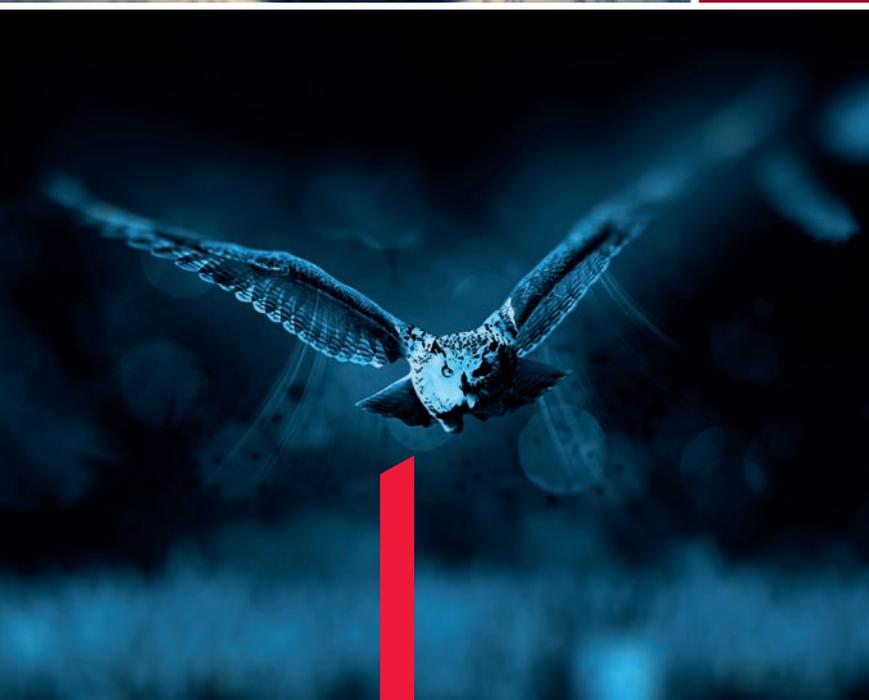


BDO



WIZJA | WIEDZA | WARTOŚĆ





WE FOCUS ON QUALITY, EFFICIENCY AND SECURITY

BDO is one of the leading international audit and advisory companies, present in Poland since 1991. Over the years our Experts have been observing and taking an active part in the growth of the Polish capital market. For the last 26 years we have responded to the ever-changing needs of our Clients by adapting our services to the economic realities and specific nature of each business, as well as by sharing the knowledge we continue to acquire from our experiences.

In recent years we have focused on dynamically growing our services.

Quality, efficiency and security are our key priorities. We have invested in modern tools that make working with our Clients more efficient, raise the quality of our services and guarantee security. We will continue in this direction. All to ensure that our Clients receive tailor-made, highest quality services that meet every security requirement.

The key to our Clients' satisfaction is **the quality and professionalism of our services**. This has been confirmed by a vast number of companies that value working with us. We have also gained the trust of the largest Polish and foreign companies, as well as mid-sized Polish and international firms, family businesses, listed companies and financial institutions.

Our Clients also value our courage to take on challenges. Neither our Clients, nor us could grow without them.

Our successes include Poland's first privatizations, including participation in the privatization of KGHM. We have also taken part in the introduction to public trading of the first companies listed on the Warsaw Stock Exchange. We prepared Poland's first issue prospectus, as well as the first prospectus in accordance with EU standards.

By performing several hundreds of projects each year we have been able to accumulate extensive knowledge and experience, which we do not keep for ourselves. We eagerly share our knowledge with our Clients through numerous training programs, and by organizing conferences and business events. This unique aspect of our operations, guided by the concept of "from one practitioner to another", draws more than 10 thousand participants in our courses and conferences each year.

We invite you to meet BDO, our Experts and our projects. We will answer any questions you may have and will take on every challenge.



Dr. Anna Bernaziuk
CEO, Managing
Partner of BDO

STAWIAMY NA JAKOŚĆ, EFEKTYWNOŚĆ I BEZPIECZEŃSTWO

BDO to jedna z wiodących, międzynarodowych firm audytorsko-doradczych. Na polskim rynku jest obecna od 1991 roku. W tym czasie Eksperti BDO obserwują i aktywnie uczestniczą w rozwoju rynku kapitałowego w Polsce. Przez wszystkie lata naszej działalności staraliśmy się odpowiadać na coraz bardziej zmieniające się potrzeby Klientów, dopasowując naszą ofertę do realiów gospodarczych oraz specyfiki każdego przedsiębiorstwa, a także dzieląc się wiedzą płynącą z rosnącego zasobu naszych doświadczeń.

W ostatnich latach skupiamy się na dynamicznym rozwoju naszych usług. Kluczowe są dla nas: jakość, efektywność i bezpieczeństwo. Inwestujemy w nowoczesne narzędzia, które usprawniają współpracę z Klientami, podnoszą jakość naszych usług, a także gwarantują bezpieczeństwo współpracy. Ten kierunek rozwoju naszej firmy będziemy kontynuować. Wszystko po to, aby nasi Klienci otrzymywali usługi skrojone na ich potrzeby, aby były one świadczone na najwyższym poziomie z zachowaniem wszelkich wymogów bezpieczeństwa.

Kluczem do satysfakcji Klientów jest **jakość i profesjonalizm naszych usług**. Potwierdza to liczne grono firm, które nieustająco ceni sobie współpracę z nami. Swoim zaufaniem obdarzyły nas zarówno największe przedsiębiorstwa z kapitałem krajowym, jak i zagranicznym, a także średnie firmy polskie i międzynarodowe, firmy rodzinne, spółki giełdowe oraz instytucje finansowe.

Klienci cenią w nas także odwagę do podejmowania wyzwań. Bez tego nie jest przecież możliwy ani rozwój naszych Klientów, ani nas samych. Wśród działań zakończonych sukcesem możemy wymienić chociażby przeprowadzenie pierwszych w Polsce prywatyzacji, w tym uczestnictwo w prywatyzacji KGHM. Braliśmy również udział we wprowadzaniu na parkiet pierwszych spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Przygotowaliśmy pierwszy w Polsce prospekt emisyjny, a także pierwszy w Polsce prospekt przygotowany według standardów UE.

Prowadzenie kilkuset projektów rocznie pozwoliło nam na zebranie wiedzy i doświadczeń, których nie zatrzymujemy dla siebie. Chętnie dzielimy się wiedzą z Klientami, realizując liczne przedsięwzięcia szkoleniowe, a także organizując własne konferencje i spotkania biznesowe.

Ten unikalny aspekt naszej działalności prowadzony w myśl zasady: „Od praktyka do praktyka” sprawia, że corocznie uczestnikami szkoleń i konferencji BDO jest ponad 10 tys. osób.

Zapraszamy do poznania BDO, naszych Ekspertów oraz projektów. Odpowiemy na każde pytanie i podejmiemy każde wyzwanie.



dr Anna Bernaziuk
Prezes Zarządu,
Partner Zarządzający
BDO

VISION KNOWLEDGE VALUE

Independence and integrity, as well as professional diligence, ethics and objectivity are the pillars of BDO's operations.

We take all the steps necessary to ensure that our services meet the highest standards, and that the BDO name guarantees – and will continue to guarantee – professionalism, quality, independence, objectivity and an ethical approach.

➤ **The quality** of our services involves tailoring them to the individual needs, strategies and objectives of our Clients. It is the Client that determines if our services are of the highest quality. As a result, we focus on continuously improving our company and our employees.

➤ **Professionalism** in contacts with BDO translates into a skillful and complex approach to each matter. Superficiality, amateurism or routine are foreign to us.

➤ **Expertise** is our key to choosing our employees. Every one of them is an Expert in their field.

➤ **The knowledge** of our employees is BDO's wealth that we can and want to share with our Clients.

➤ **Experience** allows us to make a precise diagnosis of our Clients' situation, to arrive with the best solutions and to successfully implement them.



WIZJA WIEDZA WARTOŚĆ

Niezależność, uczciwość, rzetelność wykonywania zawodu oraz etyka i obiektywizm są filarami działalności BDO.

Podejmujemy wszelkie działania dla zapewnienia, że świadczone usługi spełniają najwyższe standardy, a nazwa BDO gwarantuje i będzie gwarantować profesjonalizm, jakość, niezależność, obiektywizm, a także etyczne zachowanie.

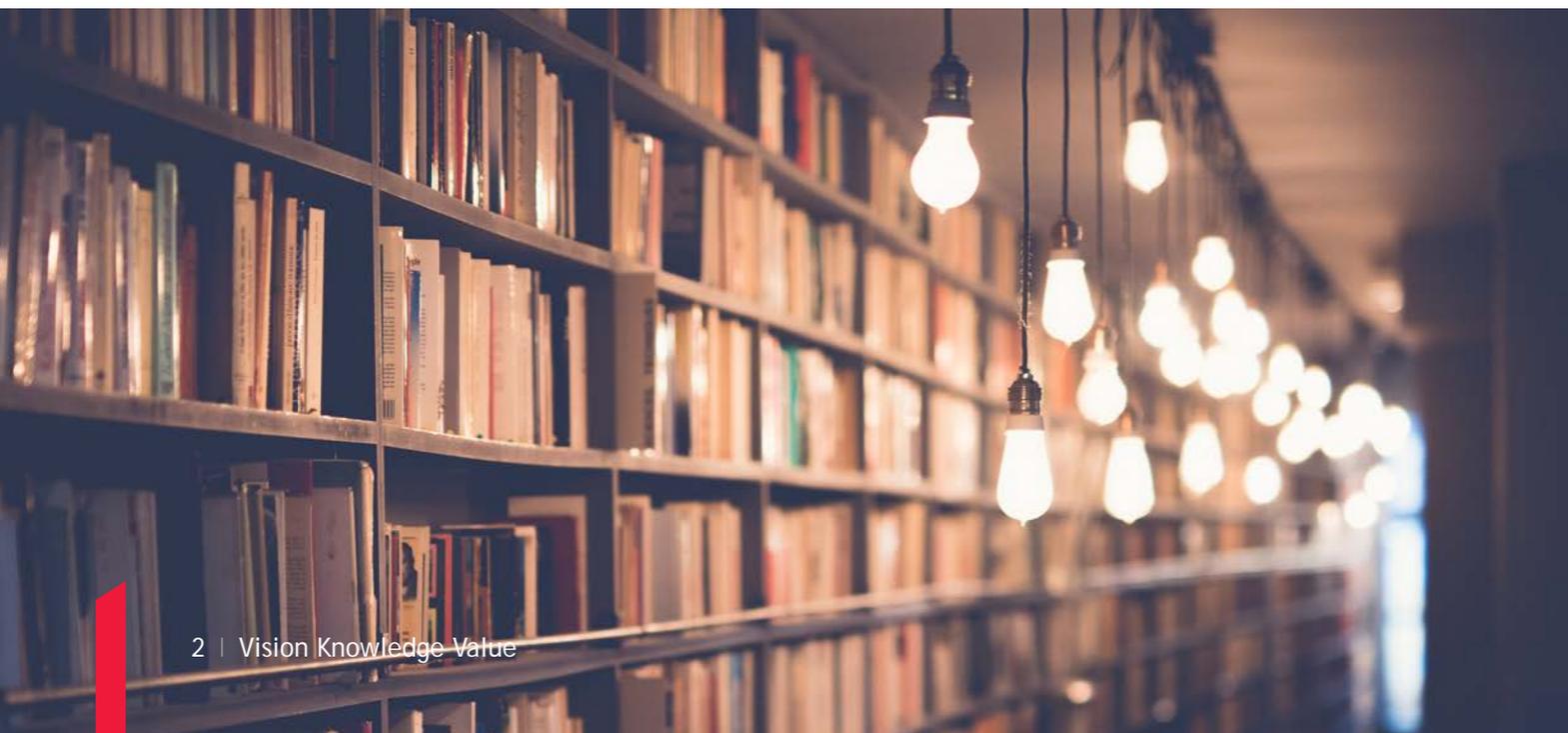
➤ **Jakość** naszych usług polega na dopasowaniu do indywidualnych wymagań, strategii i celów naszych Klientów. To Klient ocenia, czy nasze usługi są wysokiej jakości. To powoduje, że stawiamy na ciągły rozwój naszej firmy i naszych pracowników.

➤ **Profesjonalizm** w kontaktach z BDO oznacza fachowe i kompleksowe podejście do każdej sprawy. Obce są nam powierzchowność, amatorstwo czy rutyna.

➤ **Kompetencje** są dla nas kluczem doboru pracowników. Każdy z nich jest Ekspertem w swojej dziedzinie.

➤ **Wiedza** naszych pracowników jest bogactwem BDO, którym możemy i chcemy dzielić się z naszymi Klientami.

➤ **Doświadczenie** pozwala nam na precyzyjne diagnozowanie sytuacji naszych Klientów, wyszukanie najlepszych rozwiązań i wdrożenie ich z sukcesem w życie.



FINANCIAL MARKET

The financial market has always been the center of BDO's attention. As one of the leading auditors of public companies, we provide the highest quality assessments of the truth and fairness of financial information disclosed by companies, which is vital not only to the company's authorities, but most of all to their owners – the shareholders.

As a strategic financial adviser we help our Clients make the most advantageous investment and transaction decisions, handling all the aspects of every possible merger and acquisition. We provide advice on the most effective methods of obtaining financing in the form of debt or by raising capital, also through public offerings and introduction to public trading.

We perform financial, operational, tax and legal due diligence reviews. We promise our Clients comprehensive professional support that will show them the possible threats and opportunities, using the effects of synergy.

We prepare valuations, fairness opinions, forensic audits and advisory in court and arbitration proceedings.



RYNEK FINANSOWY

Rynek finansowy zawsze znajdował się w centrum uwagi BDO. Jako jeden z liderów oferujących audyt spółek publicznych, dostarczamy najwyższej jakości ocenę prawidłowości i rzetelności informacji finansowej firm, co jest istotne z punktu widzenia nie tylko organów spółki, ale przede wszystkim jej właścicieli – akcjonariuszy.

Jako strategiczny doradca finansowy pomagamy naszym Klientom w podejmowaniu maksymalnie korzystnych decyzji inwestycyjnych i transakcyjnych, zapewniając pełną obsługę każdej możliwej transakcji fuzji i przejęć. Doradzamy, jak najefektywniej pozyskać kapitał w formie długu lub przez publiczną ofertę akcji i wprowadzenie spółki na giełdę.

Przeprowadzamy due diligence od strony finansowo-księgowej, operacyjnej, podatkowej i prawnej. Gwarantuje to naszym Klientom kompleksowe wsparcie merytoryczne, wskazujące zagrożenia oraz możliwości rozwoju, przy wykorzystaniu efektów synergii.

Oferujemy sporządzanie wycen, opinii o warunkach transakcji, a także audytów dochodzeniowych i doradztwo w procesach sądowych i arbitrażowych.



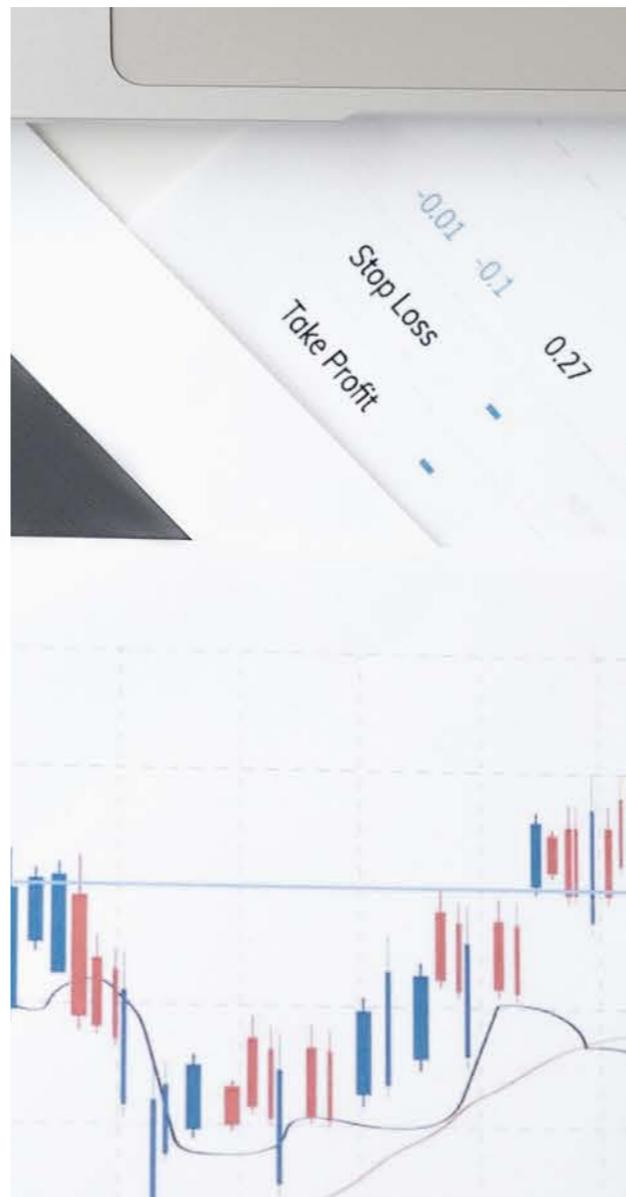
BUSINESS SUPPORT SYSTEMS

In today's world, to run a business effectively means to perform projects. For this reason, BDO's business advisory services are provided on a project basis. Based on our financial and accounting knowledge and experience we advise our Clients on how to improve vital business functions. This cooperation, however, goes well beyond financial and accounting matters.

We provide: **REPORTING SUITE** (statutory and management reporting, Warsaw Stock Exchange reporting, consolidation, controlling), **IT ADVISORY** (business analytics, ERP class systems, implementation assistance), **CONSULTING** (integrated accounting, financial and controlling models), **TRAININGS** (on the application of advanced IT in business), **BDO ACADEMY** (wide range of training subjects).

Our Business Advisory Specialists focus primarily on looking for the best solutions to arising problems. There is no situation for which we could not find an effective solution.

Our Specialists work remotely and at the Client's offices. We choose our Teams (an employee of BDO and an employee of the Client) to ensure that their knowledge, experience and Partner resources will compliment each other.



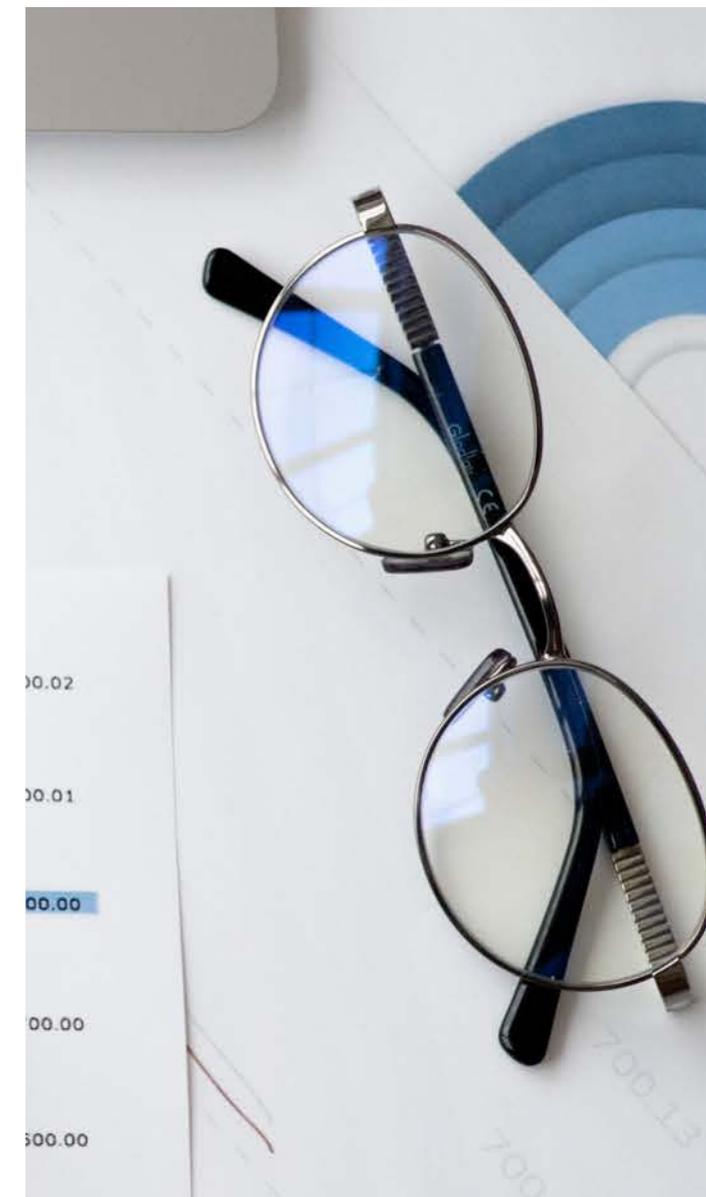
SYSTEMY WSPARCIA BIZNESU

Prowadzenie efektywnie działalności gospodarczej to dziś przede wszystkim realizacja projektów. Dlatego też usługi doradcze BDO dla biznesu są świadczone w trybie projektowym. Na podstawie naszej wiedzy i doświadczenia księgowo-finansowego doradzamy naszym Klientom w usprawnieniu funkcji biznesowych istotnych dla firmy. Ta współpraca wykracza jednak daleko poza sprawy finansowo-księgowe.

Oferujemy: **REPORTING SUITE** (raportowanie statutowe i zarządcze, GPW, konsolidacja, kontroling), **DORADZTWO IT** (business analytics, systemy klasy ERP, asysta wdrożeniowa), **KONSULTING** (zintegrowana rachunkowość, modele finansowe i kontrolingowe), **SZKOLENIA** (z zakresu zastosowania zaawansowanej informatyki w biznesie), **BDO ACADEMY** (szeroki zakres szkoleń).

Praca Specjalistów z Zespołu Doradztwa Biznesowego polega przede wszystkim na szukaniu najlepszych recept, które pomogą w rozwiązaniu pojawiających się problemów. Nie ma dla nas sytuacji, dla których nie można znaleźć skutecznego rozwiązania.

Nasi Specjaliści pracują zarówno zdalnie, jak i w siedzibie Klienta. Staramy się zawsze dobierać takie Zespoły (pracownik BDO i pracownik firmy Klienta), dzięki którym wiedza, doświadczenie oraz zasoby Partnerów współpracujących przy danym projekcie wzajemnie się uzupełniają.



BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING



Optimization is the key word at every business. We are referring to optimization in every area of operations, to increase efficiency. BDO Experts meet our Clients' needs in this respect by offering effective advisory and outsourcing services. This is what businesses are expecting, as every year an increasing number of firms decide to delegate some of the responsibilities relating to running a business to Specialists who perform those duties more effectively and more quickly.

At BDO we have highly qualified Specialists with extensive knowledge and practical experience acquired while working on international projects within the BDO network. As a result, we can offer a wide range of consulting services, as well as take care of difficult and time consuming aspects of your business. Every one of our Clients deserves the highest quality of service and an individual approach, which is why to each project we assign a carefully chosen Team of employees who will be able to satisfy the needs of even the most demanding Clients.

Every one of our Clients deserves the highest quality of service and an individual approach, which is why to each project we assign a carefully chosen Team of employees who will be able to satisfy the needs of even the most demanding Clients.

We are ready to provide, on an ongoing or temporary basis, a full range of services relating to accounting, HR or payroll. At the same time, we are sensitive to the dynamic changes in market conditions and legal regulations, and keep our Clients up to date.

Our Experts support businesses in areas such as:

- Outsourcing of personnel administration and payroll and foreign income settlements
- Personnel and payroll audit
- Labor law advisory
- Tax compliance
- Bookkeeping
- Tax compliance services
- Statutory reporting, including consolidation models and tools
- Management accounting
- Hot-line advisory and consultancy services related to accounting, taxes, personnel and payroll
- Preparation or update of accounting policies
- IT system implementation support and IT advisory

BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING

Optymalizacja to słowo klucz w każdym przedsiębiorstwie. Mowa tu o optymalizacji w każdym obszarze działalności firmy, która pozwoli na zwiększenie efektywności prowadzonego biznesu. Ekspert BDO wychodzą naprzeciw oczekiwaniom Klientów w tym obszarze, oferując sprawne doradztwo i outsourcing usług. Przedsiębiorstwa tego właśnie oczekują, gdyż z roku na rok coraz większe grono firm podejmuje decyzję o oddelegowaniu części obowiązków wynikających z prowadzonej działalności w ręce zewnętrznych Specjalistów, którzy realizują je wydajniej i szybciej.

W BDO dysponujemy gronem wysoce wykwalifikowanych Specjalistów o bogatej wiedzy merytorycznej oraz dużym doświadczeniu praktycznym zdobytym podczas pracy przy międzynarodowych projektach w ramach sieci BDO. Pozwala nam to oferować szeroki zakres usług konsultacyjnych, a także zająć się trudną i czasochłonną częścią biznesu. Każdy z naszych Klientów zasługuje na najwyższą jakość usług oraz indywidualne podejście, dlatego też do poszczególnych projektów dedykujemy starannie wyselekcjonowany Zespół będący w stanie usatysfakcjonować najbardziej wymagających przedsiębiorców. Jesteśmy gotowi zarówno stale, jak i czasowo świadczyć komplet usług związanych z bieżącymi potrzebami w zakresie m.in. księgowości czy kadr i płac. Jednocześnie z dużym wyczuciem reagujemy na dynamicznie zmieniające się warunki rynkowe oraz przepisy prawa, informując na bieżąco Klienta.

Nasi Ekspert wspierają przedsiębiorstwa w obszarach takich jak m.in.:

- Outsourcing kadrowo-płacowy oraz rozliczenie dochodów uzyskanych zagranicą
- Audyt kadrowo-płacowy
- Doradztwo z zakresu prawa pracy
- Outsourcing podatkowy
- Prowadzenie bieżącej księgowości
- Usługi tax compliance
- Sprawozdawczość i raportowanie, w tym modele i narzędzia do konsolidacji
- Rachunkowość zarządcza
- Leasing Specjalistów ds. księgowości oraz kadr i płac
- Usługi konsultacyjne typu hot-line m.in. z zakresu księgowo-podatkowego, kadrowo-płacowego
- Przygotowanie lub aktualizacja polityki rachunkowości
- Wdrożenia systemów i doradztwo IT



TAX ADVISORY

It is the mission of BDO's tax team to support our Clients in a continually changing tax environment. We quickly react to growing administrative requirements and restrictions arising out of new tax reforms. We help our Clients understand the nuances of complex regulations and propose safe and effective tax strategies within the limits designated by the state's fiscal policies. Our advice is pointwise with respect to the management of individual restrictions (e.g. deductibility of costs, documentation requirements for tax credits and exemptions) and strategic towards ongoing tax liability management. At this point it is extremely important to properly classify revenue and expense streams with regard to tax deductibility, VAT settlement or tax point, as well as to properly document business transactions and implement optimal tax and business procedures for the flow of documents and management of risk.

BDO focuses on providing support in the development of effective tax management models. Our Team of experienced Experts has on multiple occasions been honored by the Clients and in country-wide rankings published by opinion-forming media, such as "Dziennik Gazeta Prawna".

The tax advisory services we provide include:

- Implementation of procedures necessary to use tax credits and exemptions
- Transfer pricing policies and documentation
- Tax reviews to identify risk areas and implement potential improvements
- Design of effective tax management processes to rationalize the tax burden with acceptable administrative outlay
- Taxpayer representation during tax audits,

- in disputes with tax authorities, in administrative and court proceedings
- Ongoing tax support in the form of opinions, hot-line services or filing of tax rulings requests, international transaction analysis and planning

In addition, we support our Clients in extraordinary events (acquisitions, restructuring), ensuring tax effectiveness of their projects. We can provide:

- Reviews of risks and threats (due diligence)
- Tax rational transaction planning
- Post-transaction system effectiveness reviews (of operation or transaction)
- Post-acquisition tax integration

We provide support in issues to: CIT, PIT, VAT, property tax and withholding tax, as well as social insurance.

DORADZTWO PODATKOWE

Misją zespołu podatkowego BDO jest wspieranie naszych Klientów w ustawicznie zmieniającym się otoczeniu podatkowym. Na bieżąco reagujemy na coraz to nowe obowiązki administracyjne i ograniczenia wynikające z kolejnych reform podatkowych. Pomagamy Klientom zrozumieć niuanse skomplikowanych przepisów i proponujemy bezpieczne i skuteczne strategie podatkowe w granicach wyznaczonych przez politykę fiskalną państwa. Doradzamy „punktowo” w zakresie zarządzania poszczególnymi ograniczeniami (np. w zaliczalności wydatków do kosztów uzyskania przychodu, wymogami dokumentacyjnymi dla ulg i zwolnień podatkowych) oraz strategicznie w kierunku efektywnego zarządzania bieżącymi zobowiązaniami podatkowymi. Niezmiernie istotna jest dzisiaj odpowiednia kwalifikacja strumieni przychodów i wydatków pod względem ich kosztowości, rozliczenia w VAT czy momentu ich podatkowego ujęcia, a także odpowiednie udokumentowanie operacji gospodarczych i wdrożenie optymalnych podatkowo i biznesowo procedur obiegu dokumentów i zarządzania ryzykiem.

BDO koncentruje się na wsparciu w wypracowaniu efektywnych modeli zarządzania obszarem podatków w firmie. Zespół naszych doświadczonych Ekspertów został wielokrotnie doceniony nie tylko przez naszych Klientów, ale także w ogólnopolskich rankingach publikowanych przez opiniotwórcze media, m.in. „Dziennik Gazetę Prawną”.

Oferujemy usługi doradcze w zakresie m.in.:

- Wdrażanie procedur niezbędnych do skorzystania ze zwolnień i ulg podatkowych
- Polityki i dokumentacji cen transferowych
- Przeglądów podatkowych zmierzających do identyfikacji obszarów ryzyk i wprowadzenia potencjalnych udoskonaleń
- Projektowania efektywnych procesów zarządzania podatkami, pozwalających na racjonalizację obciążeń podatkowych przy akceptowalnym poziomie nakładów administracyjnych
- Ochrony podatnika przy kontrolach podatkowych, w sporach z organami podatkowymi, w postępowaniach administracyjnych i sądowych
- Bieżącego wsparcia podatkowego w formie opinii, usługi „hot-line” czy występowania z wnioskami o interpretację, analizy i planowania transakcji z perspektywy międzynarodowej

Ponadto wspieramy naszych Klientów w operacjach nadzwyczajnych (akwizycje, restrukturyzacje), zapewniając efektywność podatkową prowadzonego projektu. Nasza oferta obejmuje m.in.:

- Przegląd ryzyk i zagrożeń (due diligence)
- Racjonalne podatkowo planowanie operacji
- Potransakcyjny przegląd skuteczności systemu (operacji lub transakcji)
- Postakwizycyjną integrację podatkową biznesów

Naszego wsparcia udzielamy w zakresie: CIT, PIT, VAT, podatku od nieruchomości i podatku u źródła, a także ubezpieczeń społecznych.



AUDIT AND ACCOUNTING

Since the year 2000 BDO has continually remained in the lead of Rzeczpospolita's Ranking of Audit Firms. Our Audit Department has more than 150 employees. We have a carefully chosen and well qualified Team with experience in the audit of financial statements of listed companies, large groups and firms from various industries. As a result, we are able to effectively build a Team custom made for each Client. Each year we audit more than 700 financial statements, of which almost 100 of public interest entities and companies listed on the Warsaw Stock Exchange, banks, insurers and investment funds.

Our main services continue to consist of audits and reviews of **financial statements prepared in accordance with Polish Accounting Regulations, International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) and US GAAP, UK GAAP and HGB**. Our audit approach is founded on obtaining a deep understanding of the industries and operations of our Clients, along with the risks they face. Our experience and knowledge are a source of valuable guidelines that help our Clients run their businesses. As a result, audit ceases to be a cost, and becomes an added value that helps our Clients operate more effectively. We are able to not only effectively perform the project within the scheduled time and reduce out of pocket costs, but also to build a partnership that results in added value from working with our Specialists. We use a custom made, secure and efficient audit support system that simplifies the process of obtaining Client documents, which allows us to spend more time on direct communications with our Clients.

We share our knowledge about finance, accounting and reporting and advise our Clients on the practical use of regulations, for example on hedge accounting, financial instruments, managerial programs, mergers, acquisitions

and transformations. In addition to audits and reviews of financial statements, we provide other assurance services, such as assessment of compliance with relevant regulations of remuneration reports or verification of bank covenant compliance. **We prepare opinions** that help management and supervisory boards assess the accounting effects of and make decisions on all types of reorganizations and optimizations, court disputes or current operations (e.g. choosing a source of financing, conclusion of unusual transactions, verification of a selected section of operations).

We prepare financial statements in accordance with Polish Accounting Regulations, as well as International Financial Reporting Standards. Our services include comprehensive **advisory on the implementation of IFRS/IAS, ongoing consultations and training**.

We take an active part in **preparing companies to public trading and prepare or audit the financial section of their issue prospectus**. With our extensive experience we support our Clients in their dialogue with the Polish Financial Supervision Authority and the Warsaw Stock Exchange, show them alternative courses of action and together look for better solutions. **We are with our Clients wherever the law requires the presence of an auditor**, for example during valuations of contributions in kind, changes in legal form, mergers and splits, assessments of financial forecasts.

We are equally eager to support our Clients in ongoing management, by performing such services as audits of internal control systems or providing assistance during the creation of such systems.

We provide high quality services while maintaining an individual relationship with the Client. We stay in constant close contact with the Client, and our Audit Partners are directly involved in the provision of the service.



AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ

BDO od 2000 roku nieprzerwanie zajmuje czołowe miejsce w Rankingu Firm Audytorskich „Rzeczpospolitej”. Nasz Dział Audytu zatrudnia ponad 150 osób. Posiadamy starannie wyselekcjonowany i wykwalifikowany Zespół z doświadczeniem w badaniu sprawozdań finansowych podmiotów notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, dużych grup kapitałowych oraz spółek reprezentujących różne sektory. Pozwala nam to efektywnie budować Zespół dedykowany do obsługi każdego Klienta. Co roku badamy ponad 700 sprawozdań finansowych, w tym blisko 100 sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego w tym firm notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych lub New Connect.

Głównymi naszymi usługami pozostają **badania i przeglądy sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz standardami US GAAP, UK GAAP i HGB**. U podstaw naszego podejścia do audytu leży gruntowne zrozumienie branży i charakteru działalności naszych Klientów oraz ryzyk, które jej towarzyszą. Nasze doświadczenie oraz wiedza są źródłem cennych wskazówek, pomocnych dla naszych Klientów w prowadzeniu przedsiębiorstwa. Dzięki takiemu podejściu, audyt przestaje być kosztem, a stanowi wartość dodaną i przyczynia się do większej efektywności działania naszych Klientów. Dzięki temu potrafimy nie tylko efektywnie przeprowadzić projekt w zaplanowanych terminach i zmniejszyć jego pracochłonność, ale również zbudować partnerstwo pozwalające na tworzenie wartości dodanej wynikającej ze współpracy ze Specjalistami. Korzystamy z dedykowanego, bezpiecznego i efektywnego oprogramowania wspomagającego audyt i usprawniającego pozyskiwanie dokumentacji od Klientów, dzięki czemu więcej czasu możemy poświęcić na bezpośrednią komunikację z Klientami.

Dzielimy się naszą wiedzą z zakresu finansów, rachunkowości oraz sprawozdawczości i doradzamy naszym

Klientom w praktycznym zastosowaniu przepisów m.in. w zakresie rachunkowości zabezpieczeń, instrumentów finansowych, programów menedżerskich oraz przejęć, przekształceń i połączeń. **Przygotowujemy opinie** wspierające zarządy i rady nadzorcze w ocenie skutków rachunkowych i w podejmowaniu decyzji w procesie wszelkiego rodzaju reorganizacji i optymalizacji, sporów sądowych czy bieżącej działalności (np. wybór źródeł finansowania działalności, zawarcie nietypowych transakcji, weryfikacja wybranego wycinka działalności). **Sporządzamy sprawozdania finansowe** zarówno według Polskich Standardów Rachunkowości, jak i Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Nasze usługi obejmują również kompleksowe **doradztwo przy wdrożeniu MSSF/MSR, bieżące konsultacje oraz szkolenia**. Aktywnie bierzemy udział w procesach **przygotowania spółek do wejścia na giełdę i opracowujemy lub badamy finansową część prospektów emisyjnych**. Dzięki naszemu wieloletniemu doświadczeniu w tym zakresie wspieramy Klientów w dialogu z Komisją Nadzoru Finansowego i Giełdą Papierów Wartościowych, wskazujemy alternatywne kierunki postępowania i wspólnie poszukujemy najlepszych rozwiązań.

Jesteśmy z naszymi Klientami zawsze tam, gdzie prawo wymaga obecności biegłego rewidenta, np. przy wycenach aportów, zmianach formy prawnej, połączeniach i podziałach, ocenie przygotowanych prognoz finansowych, ale również chętnie wspieramy Klientów w bieżącym zarządzaniu, np. przez audyty systemów kontroli wewnętrznej, czy też wsparcie w procesie tworzenia takich systemów. Naszym atutem jest wysoki standard świadczonych usług przy zachowaniu indywidualnej relacji z Klientem oraz zapewnienie stałego kontaktu i opieki merytorycznej oraz bezpośredniego zaangażowania Audit Partnera w proces badania czy doradztwa.

AUDIT AND ACCOUNTING. WE ARE PRESENT IN THE REGIONS

In today's world, effective advisory is being where the Client is. A business cannot wait to make a decision until its adviser gets there from another part of the country. BDO meets the expectations of its Clients — in addition to the office in Warsaw you can find us in the Western and Southern regions of Poland. We are within the Client's reach.

The Western Region has offices in Poznań and Wrocław. Both locations have Audit and Business Services & Outsourcing Departments. The Poznań office also has a Tax Advisory Department.

Audit and Accounting is the main service line in the Western Region. For over 26 years it has performed audits and reviews of financial statements, financial due diligence reviews and provided other assurance and advisory services.

In the Western Region we are always near the Client and in close, ongoing contact. We want to provide a service tailored perfectly to the Client's needs.

When performing audits and reviews of financial statements we do not limit ourselves to procedures necessary to issue an opinion or report. We are not just an auditor, but also an adviser, on both accounting and business matters. We use our extensive knowledge of various markets and industries to give our Clients added value. It is our priority to share our knowledge and use our skills to benefit the Client.

We provide our services by successfully using new technologies and audit techniques based on computer tools.

In addition to accounting and tax advisory, we have also been developing new service lines, such as assistance in the implementation of IT systems or IT system security audits.

BDO's Southern Region has two offices: in Katowice and Kraków. Both locations have Audit, Business Services & Outsourcing and Training Departments. In addition, the Katowice office provides comprehensive advisory on European Union funding.

The Southern Region has more than 60 Specialists in various areas. The most numerous, 30-person Audit Department includes four Partners and seven certified auditors. In the South of Poland, our Clients operate from the Dolnośląskie through the Podkarpackie and Lubelskie voivodships. Each year we serve around 160 Clients from practically every industry, and perform audits of financial statements for more than 100 of them. We work for the

largest entities in the region, including a number of listed companies: we audit the financial statements of 12 listed companies and provide advisory services for another several public entities. A significant number of our Clients have been with us for many years. We have a comprehensive team that combines audit and advisory experience, which allows us to provide full services to our Clients. In addition to audits of financial statements, the Audit Department provides a wide range of advisory services, such as due diligence, IPO, advisory



relating to acquisitions, mergers, splits and company transformations, company valuations and accounting advisory. Advisory is an area in which our growth is the greatest.

We also strive to share our knowledge with our Clients. Our employees teach both open and closed courses for supervisory boards, managements and other employees of our Clients, on subjects such as International Accounting Standards, reporting requirements for public companies or company transformations.

AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ. DZIAŁAMY W REGIONACH

Skuteczne doradztwo w dzisiejszych czasach to bycie tam, gdzie jest Klient. Przedsiębiorca nie może czekać z decyzjami biznesowymi, aż jego doradca dojedzie z innej części kraju. BDO spełnia oczekiwania Klientów w tym zakresie. Poza biurem w Warszawie, działamy w regionach zachodnim i południowym Polski. Jesteśmy więc w zasięgu ręki Klienta. W ramach Regionu Zachód działają biura w Poznaniu i we Wrocławiu. W obu lokalizacjach funkcjonują Działy Rewizji Finansowej oraz Business Services & Outsourcing. Biuro poznańskie posiada również Dział Doradztwa Podatkowego.

lających na wydanie opinii czy raportu. Jesteśmy nie tylko audytorem, ale również doradcą, zarówno w zakresie rachunkowości, jak i w kwestiach biznesowych. Wykorzystując naszą szeroką znajomość różnych rynków i branż dostarczamy Klientom, oprócz obligatoryjnej opinii i raportu, wartość dodaną. Kluczową kwestią jest dla nas dzielenie się wiedzą i używanie naszych kompetencji z korzyścią dla Klienta.

Świadcząc usługi z sukcesem stosujemy nowe technologie i techniki badania oparte na narzędziach informatycznych. Oprócz doradztwa rachunkowego i podatkowego rozwijamy również nowe linie biznesowe, takie jak m.in. wsparcie przy wdrażaniu systemów informatycznych oraz audyty bezpieczeństwa systemów IT.

Z kolei Region Południe BDO obejmuje dwa biura: w Katowicach i Krakowie. W obu lokalizacjach funkcjonują działy: Rewizji Finansowej, Usług Księgowych oraz Szkoleń. Dodatkowo w biurze w Krakowie świadczymy kompleksowe usługi doradztwa w zakresie dotacji z Unii Europejskiej.

Zespół BDO Południe to ponad 60 Specjalistów z różnych dziedzin. Najliczniejszy, 30-osobowy Dział Rewizji Finansowej to czterech Partnerów oraz siedmiu biegłych rewidentów. Na Południu kraju nasi Klienci działają od województwa dolnośląskiego po podkarpackie i lubelskie. Rocznie obsługujemy ok. 160 Klientów z praktycznie wszystkich branż, dla ponad 100 z nich prowadząc badania rocznych sprawozdań finansowych. Pracujemy dla największych podmiotów w regionie, w tym wielu spółek notowanych na GPW, m.in. badając sprawozdania 12 spółek notowanych na GPW i świadcząc usługi doradcze dla kilkunastu kolejnych podmiotów publicznych. Znaczna część naszych Klientów współpracuje z nami od wielu lat.

Naszym atutem jest wszechstronny Zespół, który łączy doświadczenie audytorskie z doradczym, co pozwala nam świadczyć kompleksowe usługi dla naszych Klientów. Zespół Działu Rewizji Finansowej oprócz badań sprawozdań finansowych świadczy szeroki wachlarz usług doradczych, takich jak procesy due diligence, IPO, doradztwo związane z transakcjami nabycia, podziałów, połączeń i przekształceń spółek, wycen spółek oraz doradztwa z zakresu rachunkowości. Doradztwo to obszar, w którym rozwijamy się najszybciej. Staramy się również dzielić z naszymi Klientami wiedzę. Nasi pracownicy prowadzą zarówno szkolenia otwarte, jak i dedykowane dla rad nadzorczych, zarządów i personelu naszych Klientów, m.in. z takich dziedzin, jak Międzynarodowe Standardy Rachunkowości, obowiązki informacyjne dla spółek publicznych czy przekształcenia spółek.

Główną linią biznesową w Regionie Zachód jest Audyt i Rachunkowość. W ramach Działu Rewizji Finansowej od ponad 26 lat przeprowadzane są badania i przeglądy sprawozdań finansowych, due diligence finansowe oraz świadczone są inne usługi poświadczające i doradcze.

W Regionie Zachód jesteśmy zawsze blisko Klienta i pozostajemy z nim w bieżącym kontakcie. Ważne jest to, aby dostarczyć mu usługę idealnie odpowiadającą jego potrzebom. Przeprowadzając badania i przeglądy sprawozdań finansowych nie ograniczamy się do wykonania procedur pozwa-

FORENSIC AUDIT AND FRAUD RISK MANAGEMENT / IT AUDIT

Running a business in a globalized world is not free from threats. To the contrary, threats are multiplying and often appear without warning. They may vary in size and scale. This includes loss in business value (tangible and intangible), loss of reputation or finally problems with running the business in general. Irregularities may include cybercrime, fraud and corruption, or disputes with oversight organs.

In the face of a crisis every company must have adequate support to overcome difficult situations. Forensic audit and fraud risk management services may be of help, as they make it possible to uncover irregularities, thoroughly analyze them and then design and implement a remedial plan.

The team of BDO experts who handle forensic audit and fraud risk management operates locally - in Poland, as well globally. This is because BDO has offices in 167 countries, allowing us to be in constant touch with our foreign colleagues to share and compare our knowledge and experiences. As a result, the spectrum of our operations is broad, and businesses with foreign offices can be sure that they have the support of our specialists in just about every corner of the world. We have no problems with quickly verifying disputes or non-compliance with local or international regulatory standards.

Our forensic audit and fraud risk management team is made up of experts in accounting, finance and law, but also IT. This choice of specialists enables us to analyze each situation extensively and, if necessary, to take quick remedial action.

Irrespective of whether we are dealing with an internal investigation, investigation involving government organs or alleged corruption, the range of our services includes:

- Reviews of unusual transactions, so called data analytics, e.g. reviews of expenses incurred by management or selected departments, marketing and promotional campaigns
- Services relating to counteracting money laundering (AML)
- Fraud risk management

- Dispute advisory
- Assessment and assistance in the implementation of Code of Conduct, FCPA related corporate policies

We can also provide our Clients with comprehensive IT audit services, such as:

- IT AUDITS
 - Audit of IT infrastructure for compliance with Polish Financial Supervision Authority guidelines
 - Audit of system security, including penetration tests
 - Audit of IT procedures
 - Audit of technical and technological solutions in various areas of IT management

- INTERNAL IT AUDITS
 - IT and information security risk mapping
 - Preparation of a model for collaboration with BDO, i.e. regular communications, key meetings, access to key information and staff
 - Based on risk mapping, preparation of annual and long-term IT and IT security management internal audit plans
 - Based on the plans, agreement as to the number of work hours to perform dedicated work/projects arising out of the audit plan
 - Reporting and presentation of audit work results

- TESTS OF IT CONTROLS AS PART OF SOX AUDITS
- IT SUPPORT ON FORENSIC AUDITS/IT FORENSIC AUDITS
- IT OPINIONS



USŁUGI ŚLEDCZE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM NADUŻYĆ / AUDYT IT

Prowadzenie działalności gospodarczej w zglobalizowanym świecie nie jest wolne od zagrożeń. Wręcz przeciwnie niebezpieczeństw jest coraz więcej i często pojawiają się one bez ostrzeżenia. Zagrożenia mogą mieć różny wymiar i różną skalę. W grę wchodzi chociażby utrata wartości przedsiębiorstwa (materialnych i niematerialnych), utrata reputacji czy w końcu kłopoty z prowadzeniem biznesu w ogóle. Wśród nieprawidłowości mogą pojawić się cyberprzestępczość, nadużycia i korupcja, czy spory z instytucjami nadzorującymi. W obliczu kryzysu każda firma musi posiadać odpowiednie wsparcie, aby z trudnej sytuacji wyjść z tarczą. Pomocne w tym mogą być usługi śledcze i zarządzania ryzykiem nadużyć. Pozwalają one bowiem wykryć ewentualne nieprawidłowości, dokładnie je przeanalizować, zbudować plan naprawczy, aby następnie wdrożyć go w życie.

Zespół Ekspertów BDO zajmujący się audytem śledczym i zarządzaniem ryzykiem nadużyć działa zarówno lokalnie - w Polsce, ale i globalnie. BDO ma bowiem swoje biura w 167 krajach, co pozwala nam na bieżący kontakt z kolegami z zagranicy, aby dzielić się wiedzą i doświadczeniami. Dzięki temu spektrum naszego działania jest szerokie, a przedsiębiorstwa mające swoje siedziby za granicą mają pewność, że mają wsparcie naszych specjalistów praktycznie w każdym zakątku świata. Bez żadnego problemu możemy bowiem szybko zweryfikować sytuacje sporne, czy chociażby niedostosowanie do krajowych bądź międzynarodowych standardów regulacyjnych.

Zespół audytu śledczego i zarządzania ryzykiem nadużyć to u nas Eksperti z zakresu: rachunkowości, finansów, prawa, ale także IT. Taki dobór specjalistów pozwala nam na szeroką analizę danej sytuacji i podjęcie szybkich kroków zaradczych, jeśli są one niezbędne.

Niezależnie od tego, czy mamy do czynienia z dochodzeniem wewnętrznym, dochodzeniem z udziałem organów państwowych, czy też zarzutem o korupcję, wachlarz naszych usług obejmuje m.in.:

- Usługi przeglądu nietypowych transakcji tzw. data analytics, np. przegląd wydatków Zarządu lub wybranych działów, programy marketingowe i promocyjne
- Usługi z zakresu przeciwdziałania praniu pieniędzy (AML)
- Zarządzie ryzykiem nadużyć
- Doradztwo w sprawach spornych
- Ocena i pomoc we wdrażaniu polityk korporacyjnych z zakresu: „Code of Conduct”, FCPA

Klienci BDO mogą liczyć także na kompleksowe usługi w obszarze przeprowadzenia audytów IT. W ich ramach Zespół naszych Ekspertów oferuje m.in.:

- AUDYTY IT
 - Audyt infrastruktury IT pod kątem zgodności z wytycznymi UKNF
 - Audyt bezpieczeństwa systemów pod kątem zabezpieczeń, w tym przeprowadzenie testów penetracyjnych
 - Audyt procedur związanych z IT
 - Audyt stosowanych rozwiązań technicznych i technologicznych w poszczególnych obszarach związanych z zarządzaniem IT
- AUDYTY WEWNĘTRZNE W OBSZARZE IT
 - Opracowanie mapy ryzyka dla organizacji w obszarach IT i Information Security
 - Przygotowanie modelu współpracy z BDO, tj. regularna komunikacja, udział w kluczowych spotkaniach, raportowanie, dostęp do kluczowych informacji i osób
 - Opracowanie na podstawie mapy ryzyk rocznego i wieloletniego planu audytu wewnętrznego w obszarze zarządzania IT i zarządzania bezpieczeństwem IT
 - Uzgodnienie na podstawie planu liczby dostępnych roboczogodzin do przeprowadzenia dedykowanych prac/projektów wynikających z planu audytu
 - Raportowanie i prezentowanie wyników przeprowadzonych prac
- TESTOWANIE KONTROLI IT W RAMACH AUDYTÓW SOX
- WSPARCIE IT PRZY AUDYTACH ŚLED CZYCH/AUDYTY ŚLED CZE IT
- EKSPERTYZY IT

ADVISORY

The advisory provided by BDO's Experts consists of various types of services to company owners, supervisory boards and management boards.

We prepare analyses and methods that let our Clients maximize profitability and minimize risk on transactions and investments, and single financial operations. That is why we take a multi-aspect and multi-option approach to the challenges or financial problems faced by our Clients, and formulate recommendations of practical solutions at every stage.

Irrespective of the Company's industry or profile, there is always a need to improve operating efficiency, to gain more while using less work and fewer resources. As markets become more demanding, constant improvement of processes becomes a standard rather than a competitive edge. Our Team specializes in implementation projects to achieve real organizational improvements.

With our individual approach to each Client, we develop and implement solutions that give measurable effects, such as:

- Increased efficiency
- Radical improvement of internal and external quality

- Reduction of performance time
- Decrease in inventory levels
- Reduction in necessary space

We measure the results of our work with indices that make it possible to assess the actual outcome of implementations and their effect on financial results. Our own work time measurement system developed for the purpose of optimizing processes (WPS) is an effective tool used for tracking all indices, as it uses management dashboards based on PowerBI. Along with continuing improvement tools, WPS makes it possible to improve office and production processes. Another new solution is the e-learning training system, which currently contains Lean Manufacturing modules, but continues to be developed. It is an effective solution that enables changes to organizational culture..

In the case of company mergers and acquisitions (M&A) and when obtaining external financing, a precise financial opinion and strategic thinking are of key importance to being able to set the best transaction parameters and structure, and to getting an edge in negotiation

arguments and tactics. Professional analyses of acquisition projects are a necessary basis for the post-transaction integration process.

We offer the following services:

Transaction advisory (M&A)

- Comprehensive conduction of mergers and acquisitions
- Acquisition of sector and financial investors
- Advisory on public offerings and admittance to trading
- Obtaining credit/debt financing

When handling transactions, we are supported by Teams specializing in:

Financial advisory (CF)

- Valuations of businesses or their parts
- Verification of company financial forecasts
- Strategic and investment advisory
- Preparation of business plans
- Calculation of lost income
- Preparation of financial restructuring
- Other experts and financial opinions (including fairness opinions, forensic audits)

Due diligence (DD)

- Financial, accounting, operating, tax and legal analyses of companies offered for sale or potential acquisition targets
- Independent business reviews for banks (IBR)

Improving operating efficiency

- Comprehensive audit of business processes based on Lean Manufacturing methodology
- Strategies for growing the company or its select area along with defining the SMART objectives
- Design and implementation of management by objectives system
- Design and implementation of a reporting system based on PowerBI
- Implementation of a program for growth that will allow for reaching measurable objectives
- Business restructuring to achieve significant cost savings
- Effective time measurement system in every process for the purposes of continuous improvements thanks to WPS
- Systemic creation, distribution and application of knowledge thanks to elearning solutions





DORADZTWO

Na doradztwo Ekspertów BDO składają się różnorodne usługi na potrzeby właścicieli, rad nadzorczych i zarządów spółek.

Opracowujemy analizy i metody pozwalające Klientowi na maksymalizację opłacalności oraz minimalizację ryzyk, zarówno inwestycji i transakcji, jak i jednostkowych operacji finansowych. Dlatego stosujemy wieloaspektowe i wielowariantowe podejście do analizy stojących przed Klientami wyzwań lub problemów finansowych i na każdym etapie formułujemy rekomendacje praktycznych rozwiązań.

Niezależnie od sektora gospodarki i profilu Spółki zawsze istnieje potrzeba ciągłej poprawy efektywności działania, aby osiągnąć więcej przy zużyciu mniejszych nakładów pracy i zasobów. Coraz bardziej wymagające rynki powodują, że ciągłe doskonalenie procesów staje się standardem działania, a nie źródłem przewagi konkurencyjnej. Nasz Zespół specjalizuje się w realizacji projektów wdrożeniowych mających na celu rzeczywistą poprawę organizacji.

Dzięki indywidualnemu podejściu do każdego Klienta opracowujemy i wdrażamy rozwiązania pozwalające na osiągnięcie wymiernych efektów, takich jak np.:

- Wzrost efektywności
- Radykalna poprawa jakości wewnętrznej i zewnętrznej
- Skrócenie czasu realizacji
- Zmniejszenie poziomu zapasów
- Ograniczenie użytkowanej powierzchni

Efekty naszej pracy mierzymy wskaźnikami pozwalającymi ocenić realne rezultaty wdrożeń i ich wpływ na wyniki finansowe. Opracowany przez nas autorski system pomiaru czasu pracy na potrzeby optymalizacji procesów (WPS) jest skutecznym narzędziem śledzenia wszelkich wskaźników, gdyż wykorzystuje dashboards zarządcze skonstruowane na bazie PowerBI. System WPS w powiązaniu z narzędziami ciągłego doskonalenia pozwala na poprawę procesów biurowych i produkcyjnych. Nowym rozwiązaniem jest również system szkoleń elearningowych, który obejmuje obecnie moduły dotyczące Lean Manufacturing lecz jest ciągle rozwijany. Narzędzie to jest skutecznym rozwiązaniem pozwalającym na zmianę kultury organizacyjnej przedsiębiorstwa.

W przypadku fuzji i przejęć spółek (M&A) oraz pozyskania finansowania ze źródeł zewnętrznych, precyzyjna ekspertyza finansowa i myślenie strategiczne warunkują możliwość ustalenia optymalnych paramet

trów i struktury transakcji oraz zapewniają przewagę w argumentacji i taktyce negocjacyjnej. Profesjonalne analizy projektu akwizycji stanowią też niezbędną bazę do potransakcyjnego procesu integracji. W naszym portfelu usług oferujemy:

Doradztwo transakcyjne (M&A)

- Kompleksowe prowadzenie transakcji fuzji i przejęć
- Pozyskiwanie inwestorów branżowych i finansowych
- Doradztwo przy publicznych ofertach akcji i wprowadzaniu spółek na giełdę
- Pozyskanie finansowania kredytowego/dłużnego

Przy transakcjach wspierają nas Zespoły Ekspertów o specjalizacji:

Doradztwo finansowe (CF)

- Wycena wartości przedsiębiorstwa lub jego części
- Weryfikacja prognoz finansowych przedsiębiorstw
- Doradztwo strategiczne i inwestycyjne
- Sporządzanie biznesplanów
- Określanie wartości utraconych dochodów
- Przygotowanie restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstw
- Inne ekspertyzy i opinie finansowe (w tym fairness opinions, audyty śledcze i sądowe)

Due diligence (DD)

- Analiza finansowo-księgowo, operacyjna, podatkowa i prawna spółek sprzedawanych lub potencjalnych celów przejęcia
- Niezależne przeglądy finansowe spółek dla banków (IBR)

Poprawa efektywności operacyjnej

- Kompleksowy audyt procesowy przedsiębiorstwa bazujący na metodyce Lean Manufacturing
- Strategie rozwoju firmy lub wybranego obszaru funkcjonalnego wraz z określeniem celów SMART
- Zaprojektowanie i wdrożenie systemu zarządzania przez cele
- Zaprojektowanie i wdrożenie systemu raportowania w oparciu o Power BI
- Wdrożenie programu rozwoju w sposób pozwalający na osiągnięcie wymiernych celów
- Restrukturyzacja przedsiębiorstwa w celu uzyskania istotnych oszczędności kosztowych
- Skuteczny pomiar czasu pracy w każdym procesie dla celów ciągłego doskonalenia dzięki systemowi WPS
- Systemowe tworzenie, dystrybucja i stosowanie wiedzy w organizacji dzięki rozwiązaniom elearning

BDO LEGAL

BDO Legal renders legal services for business, providing support to Polish and foreign Clients in all key areas of law. The strongest capital of BDO Legal is in the group of committed lawyers who are not only Experts in their fields, but also experienced business advisors.

Being aware that legal security is the key to the success of any business, we deliver effective and most importantly – “tailored” – legal and business solutions.

Key areas of the BDO Legal specialization:

Transactions and Capital markets

- Capital market law
- Mergers and acquisitions (M&A)
- Private equity/venture capital
- Due diligence
- Advising to financial institutions

Corporate consultancy

- Ongoing corporate services
- Reorganizations of companies and capital groups
- Restructuring and bankruptcy proceedings
- Intellectual property
- Succession planning

Investments

- Real estate and investments
- Public and sectoral procurement
- Commercial contracts
- Telecommunications Law

Litigation

- Litigation. Arbitration and mediation
- Antitrust law. Unfair competition
- European law



DORADZTWO PRAWNE

BDO Legal świadczy usługi prawne dla biznesu, zapewniając polskim i zagranicznym Klientom wsparcie w zakresie wszystkich kluczowych dziedzin prawa. Mocnym kapitałem BDO Legal jest grupa zaangażowanych prawników, którzy są nie tylko Ekspertami w swoich dziedzinach, ale także doświadczonymi doradcami biznesowymi. Mając świadomość, że bezpieczeństwo prawne to klucz do sukcesu każdej firmy, dostarczamy skutecznych i co najważniejsze szytych na miarę rozwiązań prawnych i biznesowych.

Kluczowe obszary specjalizacji BDO Legal to:

Transakcje i Rynki kapitałowe

- Prawo rynku kapitałowego
- Fuzje i przejęcia (M&A)
- Private equity/venture capital
- Due diligence
- Doradztwo na rzecz instytucji finansowych

Doradztwo korporacyjne

- Bieżąca obsługa korporacyjna
- Reorganizacje spółek i grup kapitałowych
- Restrukturyzacje i upadłość
- Własność intelektualna
- Doradztwo sukcesyjne

Inwestycje

- Nieruchomości i inwestycje i sektorowe
- Kontrakty handlowe
- Prawo telekomunikacyjne

Spory sądowe

- Postępowania sądowe i administracyjne. Arbitraż i mediacje
- Prawo antymonopolowe. Nieuczciwa konkurencja
- Prawo europejskie



LABOR LAW AND HR ADVISORY

Together with a Team of experienced Experts we provide labor law advisory services in all of Poland, but not only to firms and businesses, but also to local government and administration entities.

All of our projects are performed based on an analysis of the Client's needs, with the more advanced projects involving a comprehensive audit of the organization. In addition, we provide support in business management and human resources.

Our services include:

- Optimization of work times and regulations relating to employee remuneration and bonuses
- Support in employer-trade union relationships
- Assistance in employment of foreigners and posting of employees
- Audit of labor law documentation
- Personal data protection
- Audit of IT security
- Writing of employment contracts
- Personal data protection
- Audit and optimization of salaries
- Changes in retirement regulations – procedures, gathering documentation
- Personnel audit and advisory
- Job evaluation
- Employee satisfaction studies

DORADZTWO Z ZAKRESU PRAWA PRACY I HR

Wspólnie z Zespołem doświadczonych Ekspertów realizujemy profesjonalne usługi doradcze z zakresu prawa pracy na terenie całego kraju, nie tylko dla firm i przedsiębiorstw, ale również jednostek organizacyjnych w sferze samorządowej i administracyjnej. Wszystkie projekty realizowane są na podstawie analizy potrzeb, a te bardziej zaawansowane poszerzamy o kompleksowy audyt organizacji. Dodatkowo oferujemy wsparcie w zarządzaniu organizacją oraz zasobami ludzkimi.

Wśród naszych usług znajdują się:

- Optymalizacja czasu pracy i regulacji dotyczących wynagrodzenia i premiowania pracowników
- Wsparcie w relacjach pracodawca-związki zawodowe
- Pomoc w zatrudnianiu cudzoziemców i delegowaniu pracowników za granicę
- Audyt dokumentacji prawa pracy
- Ochrona danych osobowych
- Audyt bezpieczeństwa IT
- Usługi audytu i optymalizacji wynagrodzeń
- Zmiany w emeryturach – zasady postępowania, kompletowanie dokumentacji
- Audyt i doradztwo personalne
- Wartościowanie stanowisk pracy
- Badanie satysfakcji pracowników



OBTAINING EU FUNDING

BDO, the owner of the Eurodirect brand, provides comprehensive advisory services relating to obtaining funds from the European Union for public and private entities.

Our services include:

- Free analysis of the ability to obtain funds from the EU for a project
- Preparation of funding application
- Preparation of business plans, feasibility studies along with all of the necessary financial, legal, environmental and technical analyses
- Consultations on the accuracy of the other attachments, preparation of forms of the necessary declarations and letters
- Preparation of additional information and explanations while the project is being assessed
- Monitoring and control of performance and settlement of funded projects
- External audit of projects
- Specialized trainings on obtaining funding
- Preparation of growth strategies for businesses and local government entities

POZYSKIWANIE DOTACJI UNII EUROPEJSKIEJ

BDO będąca właścicielem marki Eurodirect zajmuje się kompleksowym doradztwem w zakresie pozyskiwania środków Unii Europejskiej dla podmiotów sektora publicznego i prywatnego.

Nasze usługi obejmują m.in.:

- Bezpłatną analizę możliwości pozyskania funduszy Unii Europejskiej na planowaną inwestycję
- Opracowanie wniosku o dofinansowanie
- Opracowanie biznesplanu, studium wykonalności inwestycji wraz z wszelkimi niezbędnymi analizami ekonomiczno-finansowymi, prawnymi, środowiskowymi i technicznymi
- Konsultacje poprawności przygotowania pozostałych załączników, opracowanie formularzy, niezbędnych oświadczeń i wzorów pism
- Wnoszenie niezbędnych uzupełnień i wyjaśnień w trakcie oceny projektu
- Monitorowanie i kontrolę realizacji oraz rozliczanie dofinansowanych projektów
- Audyt zewnętrzny projektów
- Specjalistyczne szkolenia z zakresu pozyskiwania dotacji
- Przygotowanie strategii rozwoju przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego

BDO ACADEMY

Knowledge is the key to success. To share its knowledge BDO has formed a professional Training Department that offers training courses, workshops, conferences for businesses and for state and local government entities. We like to share our experience and practical knowledge. The 10 thousand people who use our training services each year appreciate the practical skills and professional knowledge of our lecturers.

Our trainings are provided by practitioners and outstanding Specialists with extensive professional experience and excellent teaching skills, authors of numerous professional publications and papers.

We offer our services in the form of one-and two-day update courses, workshops, occupational courses, seminars, out of town courses, in company courses, conferences.

We offer trainings in the following areas:

- Accounting
- Finance and controlling
- Taxes
- Labor law
- Social insurance
- Lean manufacturing
- Managerial skills
- Mandatory training for auditors

One of the advantages of our trainings is its practical, interactive nature, arising out of our methodology, which is based on examples, exercises and case studies. We are flexible, always willing to work with the Client, and our goal is to prepare courses that are tailored to every Client's needs.



BDO ACADEMY

Wiedza to klucz do sukcesu. Dlatego BDO chętnie dzieli się wiedzą, stawiając na profesjonalny Dział Szkoleń oferujący szkolenia, warsztaty, konferencje dla przedsiębiorstw, a także jednostek sektora budżetowego. Ponad 10 tys. osób, które rocznie decyduje się skorzystać z naszej oferty, docenia doskonale umiejętności praktyczne i merytoryczne naszych wykładowców.

Nasze szkolenia prowadzone są przez praktyków, wybitnych Specjalistów mających duże doświadczenie zawodowe oraz doskonale przygotowanie warsztatowe, autorów wielu fachowych publikacji i opracowań.

Nasze usługi realizowane są w formie jedno- i dwudniowych szkoleń aktualizacyjnych, warsztatów, kursów zawodowych, seminariów, szkoleń wyjazdowych, szkoleń in company, konferencji.

Nasze szkolenia, obejmują m.in. zakres merytoryczny:

- Rachunkowość
- Finanse i controlling
- Podatki
- Prawo pracy
- Ubezpieczenia społeczne
- Lean Manufacturing
- Umiejętności menedżerskie
- Szkolenia obowiązkowe dla biegłych rewidentów

Zaletą naszych szkoleń jest ich praktyczny, interaktywny charakter, wynikający z przyjętej metodologii, której podstawą są przykłady, ćwiczenia i case study. Jesteśmy elastyczni, zawsze chętnie współpracujemy z Klientem, a naszym celem jest przygotowanie szkoleń i kursów dopasowanych do potrzeb każdego z nich.



BDO Worldwide

BDO was formed in 1963 as a result of the mergers of consulting firms from Great Britain, the Netherlands, Germany, Canada and the United States, which decided to combine their strengths, knowledge and experience in forming the Binder Seidman International Group.

After 10 years of dynamic growth and the addition of new Partners, the firm changed its name to Binder Dijker Otte & Co. Our logo and shortened name has been in use since 1988, defining the world's fifth largest network of international audit and advisory firms.

Today (figures for 2021) the BDO network consists of 1728 offices in 167 countries of Europe, North and South America, Asia, the South Pacific, the Middle East and Africa, and employs over 97 292 Experts and Specialists in various fields of economics, finance and law.

BDO na świecie

BDO na świecie powstało w 1963 roku w wyniku połączenia firm konsultingowych Wielkiej Brytanii, Holandii, Niemiec, Kanady i Stanów Zjednoczonych, które połączyły swoje siły, wiedzę i doświadczenie, dając początek międzynarodowej sieci Ekspertów Binder Seidman International Group.

Po 10 latach dynamicznego rozwoju, powiększona o nowych Partnerów firma przekształciła się w Binder Dijker Otte & Co. Logo i skrócona nazwa BDO funkcjonują od 1988 roku i definiują piątą na świecie sieć międzynarodowych firm audytorsko-doradczych.

Sieć firm BDO na świecie posiada (dane na 2021 rok) 1728 biur w 167 krajach Europy, Ameryki Północnej i Południowej, Azji, w krajach południowego Pacyfiku, na Bliskim Wschodzie i w Afryce oraz zatrudnia ponad 97 292 Ekspertów i Specjalistów z różnych dziedzin ekonomii, finansów i prawa.

BDO in Poland

BDO began its operations in Poland in 1991 as one of the first audit and consulting firms on the Polish market. We now have offices in Warsaw (Central Office), Katowice, Kraków, Poznań and Wrocław, almost 400 Consultants and Experts, including more than 20 certified auditors, as well as several tax and legal advisers.

BDO's Clients are primarily companies from Rzeczpospolita's "Top 500 List", as well as mid-sized Polish and international companies, family firms, listed companies and financial institutions.

We always strive to adapt to our Clients' current needs by offering them varied, flexible models of cooperation, as well as a competent multidisciplinary Team of Experts and Consultants.

We base our relationships with our Clients on the expertise, knowledge and experience of our employees, as well as on our values, the primary of which is to diligently ensure the highest quality and professionalism of the service we provide to the Client.

It is always our goal to make sure that our Clients are certain that they can grow with us.



BDO w Polsce

W Polsce BDO rozpoczęło swoją działalność w 1991 roku, jako jedna z pierwszych na krajowym rynku firm audytorsko-doradczych.

Obecnie posiada swoje biura w Warszawie (Centrala), Katowicach, Krakowie, Poznaniu i Wrocławiu, gdzie zatrudnia blisko 400 Ekspertów, w tym ponad 20 biegłych rewidentów, a także kilkunastu doradców podatkowych i radców prawnych.

Portfolio Klientów BDO tworzą przede wszystkim podmioty z „Listy 500” największych przedsiębiorstw polskiej gospodarki notowanych w rankingu dziennika „Rzeczpospolita”, a także średnie firmy polskie i międzynarodowe, firmy rodzinne, spółki giełdowe oraz instytucje finansowe.

W naszej praktyce zawsze staramy się dostosować do bieżących potrzeb Klientów, oferując im zróżnicowane, elastyczne modele współpracy, a także kompetentny, multidyscyplinarny Zespół Ekspertów i Konsultantów.

W relacjach z Klientami stawiamy na kompetencje, rzetelną wiedzę i praktyczne doświadczenie naszych pracowników oraz na nasze wartości, z których naczelną jest dbałość o jakość i profesjonalizm dostarczanej Klientowi usługi.

Chcemy i dążymy do tego, aby nasi Klienci współpracując z Ekspertami BDO mogli rozwijać swoje przedsiębiorstwa.

Partnerzy | Leader Team



dr Anna Bernaziuk
Prezes Zarządu, Partner
Zarządzający BDO
CEO, Managing Partner
of BDO



Edyta Kalińska
Partner Zarządzający
Działem Rewizji Finansowej
Head of Audit Department



Tomasz Reiter
Partner Zarządzający Działem
Rewizji Finansowej, Region Południe
Head of Audit Department,
South Region



Krzysztof Stański
Dyrektor Działu monitoringu
i remediacji / Partner ds. zarządzania
ryzykiem
Head of Monitoring and Remediation
/ Risk Management Partner



Grzegorz Bronikowski
Dyrektor w Dziale Aktuarnalnym
Director in Actuarial Department



Piotr Gracz
Partner Zarządzający Działem
Business Services & Outsourcing
Head of Business
Services & Outsourcing Department



Rafał Kowalski
Partner Zarządzający Działem
Doradztwa Prawnego i Podatkowego
Head Head of Legal
& Tax Department



Tomasz Rudawski
Partner Zarządzający Działem
Doradztwa w zakresie Fuzji i Przejęć
Head of M&A Department



Jarosław Sobkowiak
Partner Zarządzający BDO
Advisory
Head of BDO Advisory



Sławomir Chrzanowski
Partner Zarządzający
Działem BDO Academy
Head of BDO Academy Department

Skontaktuj się z nami | Contact us

Dział Marketingu i Obsługi Klienta

Marketing & Client Service Department



Aneta Rybak-Wojdat
Head of Marketing & Client Service Department
+ 48 22 543 16 00
Aneta.Rybak-Wojdat@bdo.pl



Dział Komunikacji z mediami

Media Communications Department

Ewa Matyszewska
Brand Manager
+ 48 22 543 16 00
Ewa.Matyszewska@bdo.pl



Please contact | Zapraszamy do kontaktu

BDO Warszawa (Centrala)

Postępu 12
02-676 Warszawa
+48 22 543 16 00
office@bdo.pl



BDO Katowice

Uniwersytecka 13
40-007 Katowice
+48 32 661 06 00
katowice@bdo.pl



BDO Wrocław

Powstańców Śląskich 7a
53-332 Wrocław
+48 71 734 28 00
wroclaw@bdo.pl



BDO Poznań

Piątkowska 165
60-650 Poznań
+48 61 622 57 00
poznan@bdo.pl



BDO Kraków

al. Pokoju 1
31-548 Kraków
+48 12 378 69 00
krakow@bdo.pl



- | **Audyt**
 - | **Doradztwo podatkowe i prawne**
 - | **Usługi księgowo i płacowe**
 - | **Doradztwo finansowe i gospodarcze**
 - | **Doradztwo IT**
 - | **Szkolenia**
-

- | **Audit**
- | **Tax and Legal Advisory**
- | **Business Services & Outsourcing**
- | **Financial and Economic Advisory**
- | **IT Advisory**
- | **Trainings**