



|   |                                                                                    |    |
|---|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ➤ | Jakość i niezależność to podstawa naszego działania                                | 3  |
| ➤ | Wszyscy mamy wspólny cel, nasze DLACZEGO „Ludzie pomagają Ludziom”                 | 5  |
| ➤ | Kompleksowość usług BDO                                                            | 7  |
| ➤ | Audyt i Rachunkowość                                                               | 9  |
| ➤ | Audyt i Rachunkowość w sektorze finansowym                                         | 11 |
| ➤ | Audyt i Doradztwo ESG                                                              | 13 |
| ➤ | Wsparcie Twojego Biznesu: VAT, CIT i Sprawozdawczość Finansowa na Pierwszym Planie | 15 |
| ➤ | Doradztwo Podatkowe                                                                | 17 |
| ➤ | Doradztwo Transakcyjne                                                             | 19 |
| ➤ | Usługi śledcze i Zarządzanie ryzykiem nadużyć / Audyt IT                           | 21 |
| ➤ | BDO Academy                                                                        | 23 |
| ➤ | BDO na Świecie                                                                     | 24 |
| ➤ | BDO w Polsce                                                                       | 27 |

Our WHY:  
‘People helping People’



## QUALITY AND INDEPENDENCE ARE AT THE BASE OF WHAT WE DO

BDO is a leading international audit and advisory company, on the Polish market since 1991. We are proud of our long-standing presence and the active part we have taken in the dynamic growth of the Polish capital market. Because of our experience and commitment, we are able to not only observe, but also shape the newest trends, as well as respond to the challenges of today's economy.

For more than three decades we have focused on adapting to the evolving needs of our Clients. Our services have changed with the economic realities, and we have tailored them to the specific nature of each business. We are not only flexible, but also deeply committed to sharing the knowledge we have acquired through numerous projects and experiences. Most recent years have been a time of intense growth of our services, focused primarily on quality, independence, efficiency and security. We have invested in modern tools that make working with our Clients more efficient, raise the quality of our services and guarantee the highest standards of security. Our priority is to continue on this path so that our Clients are provided tailor-made, highest quality services that meet every security requirement. We are proud of the countless references and testimonials that confirm our Clients' satisfaction. We have gained the trust of and established long-term collaboration with the largest companies with Polish and foreign capital, mid-sized Polish and foreign multinationals, family businesses, listed companies and financial institutions. Our professionalism has also been noted in difficult and groundbreaking projects, such as Poland's first privatizations or admittance to public trading of the first companies listed on the Warsaw Stock Exchange. We are innovative and courageous in taking on challenges, which translates into growth for both our Clients and our firm. Our willingness to share knowledge is manifested in numerous training programs, conferences and business events. We follow the principle of "from one practitioner to another", which attracts more than 10 thousand participants to our training courses and conferences each year. We invite you to get to know our services, meet our Experts and work together in taking on new challenges. We will answer every question and handle every project with full commitment and professionalism.



**Edyta Kalińska**  
CEO, Managing  
Partner of BDO

## JAKOŚĆ I NIEZALEŻNOŚĆ TO PODSTAWA NASZEGO DZIAŁANIA

BDO to czołowa, międzynarodowa firma audytorsko-doradcza, obecna na polskim rynku od 1991 roku. Z dumą podkreślamy naszą długotrwałą obecność oraz aktywny udział w dynamicznym rozwoju rynku kapitałowego w Polsce. Nasze doświadczenie i zaangażowanie pozwalają nam nie tylko obserwować, lecz także kształtować najnowsze trendy, a także odpowiadać na wyzwania stawiane przez współczesną gospodarkę.

Przez ponad trzy dekady działalności kierowaliśmy się zasadą ciągłego dostosowywania się do ewoluujących potrzeb naszych Klientów. Nasza oferta zmieniała się wraz z gospodarczymi realiami, dostosowując się jednocześnie do specyfiki każdego przedsiębiorstwa. Podkreślamy nie tylko elastyczność, ale również nasze zaangażowanie w dzielenie się zdobytą wiedzą, wynikającą z licznych projektów i doświadczeń. Ostatnie lata to dla nas czas intensywnego rozwoju usług, skupiony szczególnie na jakości, niezależności, efektywności i bezpieczeństwie. Inwestujemy w nowoczesne narzędzia, które nie tylko usprawniają współpracę z Klientami, ale także podnoszą jakość naszych usług, zapewniając jednocześnie najwyższy standard bezpieczeństwa. Naszym priorytetem jest kontynuacja tego kierunku rozwoju, aby nasi Klienci otrzymywali usługi dostosowane do ich indywidualnych potrzeb na najwyższym poziomie, z pełnym zachowaniem wszelkich wymogów bezpieczeństwa.

Jesteśmy dumni z licznych referencji, które potwierdzają satysfakcję naszych Klientów. Zarówno największe przedsiębiorstwa z kapitałem krajowym i zagranicznym, jak i średnie firmy polskie i międzynarodowe, firmy rodzinne, spółki giełdowe oraz instytucje finansowe zaufały nam i podjęły z nami współpracę, często na długie lata. Nasz profesjonalizm został również doceniony w trudnych i pionierskich projektach, takich jak udział w pierwszych prywatyzacjach w Polsce czy wprowadzaniu na parkiet pierwszych spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Jesteśmy innowacyjni i odważni w podejmowaniu wyzwań, co przekłada się na rozwój zarówno naszych Klientów, jak i naszej firmy. Nasza otwartość na dzielenie się wiedzą jest widoczna w licznych projektach szkoleniowych, konferencjach i spotkaniach biznesowych. Działamy według zasady „Od praktyka dla praktyka”, co sprawia, że każdego roku ponad 10 tysięcy osób bierze udział w naszych szkoleniach i konferencjach.

Zapraszamy do zgłębienia naszej oferty, poznania naszych Ekspertów oraz do wspólnego podejmowania nowych wyzwań. Jesteśmy gotowi odpowiedzieć na każde pytanie i podjąć się każdego zadania z pełnym zaangażowaniem i profesjonalizmem.



**Edyta Kalińska**  
Prezes Zarządu,  
Partner Zarządzający BDO

## WE ALL SHARE A COMMON PURPOSE, OUR WHY 'PEOPLE HELPING PEOPLE'

Quality, independence, integrity, professional diligence, ethics and objectivity are the mainstays of our operations. We are fully committed to ensuring that our services meet the highest standards, whilst the BDO name guarantees professionalism and ethical conduct. Our mission is to provide services that not only meet, but even exceed expectations, by tailoring them to the individual needs, strategies and objectives of our Clients.

We leave it to our Clients to rate the quality of our services, as it is their opinion and satisfaction that we value the most. We focus on continuously improving our company and the skills of our employees to meet the dynamic needs of the market and expectations of our Clients.

When dealing with us, professionalism means not only a professional approach to each

matter, but also thorough understanding and commitment. We eliminate superficiality, amateurism and routineness and focus on providing services of the highest quality. Every member of our team is an expert in their field, with competence being key to our success.

The wealth of knowledge held by our employees is the capital we are eager to share with our Clients. We are convinced that sharing our experiences and knowledge makes us more effective in supporting our business partners. Experience allows us to make a precise diagnosis of our Clients' situation, to come up with the best solutions and successfully implement them. It is our goal to not only witness, but to take an active part in the successes achieved by our Clients.

## WSZYSCY MAMY WSPÓLNY CEL, NASZE DLACZEGO „LUDZIE POMAGAJĄ LUDZIOM”

Jakość, niezależność, uczciwość, rzetelność, etyka i obiektywizm stanowią fundamenty naszej działalności. W pełni zobowiązani jesteśmy do zapewnienia, że świadczone przez nas usługi spełniają najwyższe standardy, a nasza renoma jest gwarancją profesjonalizmu oraz etycznego postępowania. Naszą misją jest dostarczanie usług, które nie tylko spełniają oczekiwania, ale przede wszystkim przekraczają je, dostosowując się do indywidualnych wymagań, strategii i celów naszych Klientów.

Ocenę jakości naszych usług pozostawiamy Klientom, ponieważ to ich zdanie i satysfakcja są najważniejsze. Dlatego kładziemy nacisk na ciągły rozwój naszej firmy i kompetencji naszych pracowników, aby sprostać dynamicznym potrzebom rynku oraz oczekiwaniom naszych Klientów.

Profesjonalizm w kontaktach z nami oznacza nie tylko fachowe podejście do każdej sprawy, ale także kompleksowe zrozumienie i zaangażowanie. Eliminujemy powierzchowność, amatorstwo i rutynę, stawiając na wysoką jakość świadczonych usług. W naszym zespole każdy pracownik to Ekspert w swojej dziedzinie, a nasze kompetencje są kluczowe dla sukcesu naszej firmy. Bogactwo wiedzy naszych pracowników to kapitał, którym chętnie dzielimy się z naszymi Klientami. Jesteśmy przekonani, że dzięki współdzieleniu doświadczeń i wiedzy, możemy efektywniej wspierać naszych partnerów biznesowych. Nasze doświadczenie pozwala nam precyzyjnie diagnozować sytuacje Klientów, wyszukiwać najlepsze rozwiązania i skutecznie je wdrażać. Dążymy do tego, aby nasza firma była nie tylko świadkiem, lecz także aktywnym uczestnikiem sukcesów naszych Klientów.



## COMPREHENSIVE SERVICES

We understand that different industries require different approaches and specialized knowledge. For this reason we provide comprehensive services to businesses from various sectors that include construction and real estate, manufacturing, the financial market, the energy sector, the chemical sector, transportation and logistics, telecommunications, media, technology, the pharmaceutical and medical sector, and the automotive sector.

As a leading auditor of public companies, we focus on providing the highest quality assessments of the truth and fairness of the financial information they disclose. Our services not only meet the expectations of a company's governing bodies, but above all take care of the interests of its owners and shareholders.

As strategic financial advisers we help our Clients make optimal investment and transaction decisions.

We handle all aspects of mergers and acquisitions, including financial, operational, tax and legal due diligence. As a result, our Clients get comprehensive professional support that leads to the identification of potential threats and growth opportunities, using the effects of synergy. Our services include the preparation of valuations, fairness opinions, forensic audits and advisory in court and arbitration proceedings.

We constantly strive to understand the unique needs of each Client and provide customized solutions that contribute to their success in a dynamic business environment. Our experience and multifaceted approach enable us to effectively serve various industries while remaining a leader in audit and the broadly defined legal and business advisory.



## KOMPLEKSOWOŚĆ USŁUG BDO

Nasza firma w pełni rozumie, że różne branże wymagają różnorodnych podejść i specjalistycznej wiedzy. Dlatego też, świadczymy kompleksowe usługi dla przedsiębiorstw z różnych sektorów, obejmując obszary takie jak budownictwo i nieruchomości, produkcja, rynek finansowy, sektor energetyczny, chemiczny, transport i logistyka, telekomunikacja, media, technologie, sektor farmaceutyczny i medyczny, czy motoryzacja.

Jako lider w dziedzinie audytu spółek publicznych, nasza firma skupia się na dostarczaniu najwyższej jakości ocen dotyczących prawidłowości i rzetelności informacji finansowej firm. Nasze usługi nie tylko spełniają oczekiwania organów spółki, ale przede wszystkim dbają o interesy jej właścicieli i akcjonariuszy.

Jesteśmy także strategicznymi doradcami finansowymi, wspierając naszych Klientów w podejmowaniu optymalnych decyzji inwestycyjnych i transakcyjnych. W ramach obszaru fuzji i przejęć zapewniamy kompleksową obsługę, włączając w to due diligence od strony finansowo-księgowej, operacyjnej, podatkowej i prawnej. Dzięki temu, nasi Klienci otrzymują pełne wsparcie merytoryczne, identyfikując potencjalne zagrożenia oraz możliwości rozwoju, korzystając z efektów synergii. Nasze usługi obejmują również sporządzanie wycen, opinii dotyczących warunków transakcji, a także audyty dochodzeniowe i doradztwo w procesach sądowych i arbitrażowych.

Nieustannie dążymy do zrozumienia unikalnych potrzeb każdego Klienta, dostarczając spersonalizowanych rozwiązań, które przyczyniają się do ich sukcesu w dynamicznym otoczeniu biznesowym. Nasze doświadczenie i wszechstronne podejście pozwalają nam skutecznie obsługiwać różnorodne branże, a jednocześnie pozostawać liderem w dziedzinie audytu i szeroko rozumianego doradztwa prawnego i gospodarczego.

## AUDIT AND ACCOUNTING

Since the year 2000 BDO has continually remained in the lead of Rzeczpospolita's Ranking of Audit Firms. Our Audit Department has more than 200 employees. We have a carefully chosen and well qualified Team with experience in the audit of financial statements of listed companies, large groups and firms from various industries. As a result, we are able to effectively build a Team custom made for each Client. Each year we audit more than 700 financial statements, of which almost 100 of public interest entities and companies listed on the Warsaw Stock Exchange, banks, insurers and investment funds. For more than 20 years BDO Poland has also been a leader in the audit of the financial sector, including insurance companies, banks and investment funds. Our staff includes specialists in actuarial and financial mathematics, credit risk and valuation of financial instruments. Our main services continue to consist of audits and reviews of financial statements prepared in accordance with Polish Accounting Regulations, International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) and US GAAP, UK GAAP and HGB. Our audit approach is founded on obtaining a deep understanding of the industries and operations of our Clients, along with the risks they face. Our experience and knowledge are a source of valuable guidelines

that help our Clients run their businesses. As a result, audit ceases to be a cost, and becomes an added value that helps our Clients operate more effectively. We are able to not only effectively perform the project within the scheduled time and reduce out of pocket costs, but also to build a partnership that results in added value from working with our Specialists. We use a custom made, secure and efficient audit support system that simplifies the process of obtaining Client documents, which allows us to spend more time on direct communications with our Clients.

**We share our knowledge about finance, accounting and reporting** and advise our Clients on the practical use of regulations, for example on hedge accounting, financial instruments, managerial programs, mergers, acquisitions and transformations. In addition to audits and reviews of financial statements, we provide other assurance services, such as assessment of compliance with relevant regulations of remuneration reports or verification of bank covenant compliance. **We prepare opinions** that help management and supervisory boards assess the accounting effects of and make decisions on all types of reorganizations and optimizations, court disputes or current operations (e.g. choosing a source of financing, conclusion of unusual transactions, verification of a selected section of operations).

**We prepare financial statements** in accordance with Polish Accounting Regulations, as well as International Financial Reporting Standards. Our services include comprehensive advisory on the implementation of IFRS/IAS, ongoing consultations and training.

We take an active part in preparing companies to public trading and prepare or audit the financial

section of their issue prospectus. With our extensive experience we support our Clients in their dialogue with the Polish Financial Supervision Authority and the Warsaw Stock Exchange, show them alternative courses of action and together look for better solutions. **We are with our Clients wherever the law requires the presence of an auditor**, for example during valuations of contributions in kind, changes in legal form, mergers and splits, assessments of financial forecasts. We are equally eager to support our Clients in ongoing management, by performing such services as audits of internal control systems or providing assistance during the creation of such systems.

We provide high quality services while maintaining an individual relationship with the Client. We stay in constant close contact with the Client, and our Audit Partners are directly involved in the provision of the service.

## AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ

BDO od 2000 roku nieprzerwanie zajmuje czołowe miejsce w Rankingu Firm Audytorskich „Rzeczpospolitej”. Nasz Dział Audytu zatrudnia ponad 200 osób. Posiadamy starannie wyselekcjonowany i wykwalifikowany Zespół z doświadczeniem w badaniu sprawozdań finansowych podmiotów notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, dużych grup kapitałowych oraz spółek reprezentujących różne sektory. Pozwala nam to efektywnie budować Zespół dedykowany do obsługi każdego Klienta. Co roku badamy ponad 700 sprawozdań finansowych, w tym blisko 100 sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego w tym firm notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych lub New Connect. Od ponad 20 lat BDO w Polsce jest również liderem w zakresie badania sektora finansowego, w tym zakładów ubezpieczeń, banków i funduszy inwestycyjnych. Obecnie zatrudniamy specjalistów z zakresu aktuariatu i matematyki finansowej, ryzyka kredytowego i wycen instrumentów finansowych. Głównymi naszymi usługami pozostają badania i przeglądy sprawozdań finansowych sporządzonych

zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz standardami US GAAP, UK GAAP i HGB. U podstaw naszego podejścia do audytu leży gruntowne zrozumienie branży i charakteru działalności naszych Klientów oraz ryzyk, które jej towarzyszą. Nasze doświadczenie oraz wiedza są źródłem cennych wskazówek, pomocnych dla naszych Klientów w prowadzeniu przedsiębiorstwa. Dzięki takiemu podejściu, audyt przestaje być kosztem, a stanowi wartość dodaną i przyczynia się do większej efektywności działania naszych Klientów. Dzięki temu potrafimy nie tylko efektywnie przeprowadzić projekt w zaplanowanych terminach i zmniejszyć jego pracochłonność, ale również zbudować partnerstwo pozwalające na tworzenie wartości dodanej wynikającej ze współpracy ze Specjalistami. Korzystamy z dedykowanego, bezpiecznego i efektywnego oprogramowania wspomagającego audyt i usprawniającego pozyskiwanie dokumentacji, dzięki czemu więcej czasu możemy poświęcić na bezpośrednią komunikację z Klientami.



Dzielimy się naszą wiedzą z zakresu finansów, rachunkowości oraz sprawozdawczości i doradzamy naszym Klientom w praktycznym zastosowaniu przepisów m.in. w zakresie rachunkowości zabezpieczeń, instrumentów finansowych, programów menedżerskich oraz przejęć, przekształceń i połączeń. **Przygotowujemy opinie** wspierające zarządy i rady nadzorcze w ocenie skutków rachunkowych i w podejmowaniu decyzji w procesie wszelkiego rodzaju reorganizacji i optymalizacji, sporów sądowych czy bieżącej działalności (np. wybór źródeł finansowania działalności, zawarcie nietypowych transakcji, weryfikacja wybranego wycinka działalności). **Sporządzamy sprawozdania finansowe** zarówno według Polskich Standardów Rachunkowości, jak i Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Nasze usługi obejmują również kompleksowe doradztwo przy wdrożeniu MSSF/MSR, bieżące konsultacje oraz szkolenia. Aktywnie bierzemy udział w procesach przygotowania spółek do wejścia na giełdę i opracowujemy lub badamy finansową część prospektów emisyjnych. Dzięki naszemu wieloletniemu doświadczeniu w tym zakresie wspieramy Klientów w dialogu z Komisją Nadzoru Finansowego i Giełdą Papierów Wartościowych, wskazujemy alternatywne kierunki postępowania i wspólnie poszukujemy najlepszych rozwiązań.

Jesteśmy z naszymi Klientami zawsze tam, gdzie prawo wymaga obecności biegłego rewidenta, np. przy wycenach aportów, zmianach formy prawnej, połączeniach i podziałach, ocenie przygotowanych prognoz finansowych, ale również chętnie wspieramy Klientów w bieżącym zarządzaniu, np. przez audyty systemów kontroli wewnętrznej, czy też wsparcie w procesie tworzenia takich systemów. Naszym atutem jest wysoki standard świadczonych usług przy zachowaniu indywidualnej relacji z Klientem oraz zapewnienie stałego kontaktu i opieki merytorycznej oraz bezpośredniego zaangażowania Audit Partnera w proces badania czy doradztwa.

## AUDIT AND ACCOUNTING IN THE FINANCIAL SECTOR

BDO works with **financial institutions** by performing audits and reviews of financial statements, as well as advisory services in various areas. Having a large number of specialists enables us to work with institutions from the most critical areas of the world of finance. Our long-standing clients include **banks, insurance companies, investment fund companies and investment funds, universal pension fund companies and pension funds, as well as banking group companies that provide leasing and factoring services**. We are proud of the confidence placed in us by globally known multinationals, but also by smaller entities operating on the local Polish market. Our priority is to provide work of the highest quality to the satisfaction of our clients, which is why our wide range of clients includes large insurance companies and funds that manage amounts going into billions, as well as small branches of foreign banks.

Our knowledge and experience also translate into an extensive array of advisory services we can provide primarily to clients from the financial sector, as well as to others. In many areas we work with clients from other industries, including those listed on the Warsaw Stock Exchange. Our advisory services include:

- Model risk management,

including in particular advisory on model risk and ECL, support for the internal audit function during ECL model audits, optimizing the process of managing model risk and complying with Recommendation W requirements, validation of stable deposit forecast models in the process of liquidity risk management, validation of credit risk scoring and rating models, review of credit risk scoring and rating models, as well as model risk management training and workshops.

- Valuation of financial instruments and hedge accounting. In this area we support our clients in the preparation and verification of financial instrument valuations, assessment of the accuracy and quality of valuation models, preparation of documentation, efficiency testing and implementation of hedge accounting, valuation of management options and incentive programs in accordance with IFRS 2, as well as validation of derivative instrument valuation models.

- Actuarial services, which include setting the amount of provisions for employee benefits, independent validation of technical provisions and solvency capital requirements, as well as improvements to the calculation process of technical provisions and solvency capital requirements.



## AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ W SEKTORZE FINANSOWYM

BDO współpracuje z **instytucjami finansowymi** świadcząc przede wszystkim usługi badania i przeglądu sprawozdań finansowych oraz usługi doradcze w wielu obszarach. Dzięki szerokiemu gronu specjalistów pracujących w BDO, współpracujemy z instytucjami z najważniejszych obszarów świata finansów. Naszymi klientami od lat są: banki, zakłady ubezpieczeń, TFI i fundusze inwestycyjne, PTE i **fundusze emerytalne oraz spółki z bankowych grup kapitałowych zajmujące się udzielaniem leasingu i faktoringu**. Jesteśmy dumni z tego, że zaufały nam globalnie rozpoznawalne grupy kapitałowe, ale także mniejsze podmioty działające lokalnie na polskim rynku. Naszym priorytetem jest jakość pracy oraz zadowolenie naszych klientów, więc w szerokim gronie naszych klientów znajdują się bardzo duże zakłady ubezpieczeń czy fundusze zarządzające środkami klientów liczącymi w miliardach złotych, jak również małe oddziały banków zagranicznych.

Nasza wiedza i doświadczenie przekładają się także na szeroką paletę usług doradczych, które możemy świadczyć przede wszystkim dla klientów z branży finansowej, ale nie tylko. W wielu obszarach współpracujemy z klientami z innych branż, w tym notowanymi na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Wśród usług doradczych wyróżnić należy:

- Zarządzanie ryzykiem modeli, w tym w szczególności doradz-

two w zakresie ryzyka modeli i ECL, wsparcie komórki audytu wewnętrznego w badaniu modelu ECL, optymalizację procesu zarządzania ryzykiem modeli i spełnienia wymogów Rekomendacji W, walidację modelu prognozy poziomu depozytów stabilnych w procesie zarządzania ryzykiem płynności, walidację modeli scoringowych i ratingowych ryzyka kredytowego, przegląd modeli scoringowych i ratingowych ryzyka kredytowego oraz szkoleń i warsztatów z zakresu zarządzania ryzykiem modeli.

- Wycenę instrumentów finansowych oraz rachunkowość zabezpieczeń. W tym obszarze wspieramy naszych klientów w sporządzaniu oraz weryfikacji wycen instrumentów finansowych, ocenie poprawności i jakości modeli wyceny, opracowywaniu dokumentacji, przeprowadzeniu testów efektywności oraz wdrożeniu rachunkowości zabezpieczeń, wycenie opcji managerskich oraz programów motywacyjnych zgodnie z wymogami MSSF2 oraz walidację modeli wyceny instrumentów pochodnych.

- Aktuariat, który świadczy usługi wyznaczenia poziomu rezerw na świadczenia pracownicze, niezależnej walidacji rezerw techniczno-ubezpieczeniowych oraz kapitałowych wymogów wypłacalności, a także usprawnienia procesów kalkulacji rezerw techniczno-ubezpieczeniowych oraz kapitałowych wymogów wypłacalności.

## ESG AUDIT AND ADVISORY

In today's dynamic business world, sustainability and social and environmental responsibility (ESG) are a key element of corporate strategy. Implementation, as well as reporting of matters relating to the impact of businesses on the environment, society and corporate governance are not only a legislative requirement, but also a stakeholder expectation. The largest companies are already required to prepare ESG reports, whilst others will soon have to follow. What is more, these reports must be audited.

BDO provides ESG audit services, as well as advisory services on ESG implementation. We are certain that our international and multidisciplinary team will provide services that will meet the highest of ESG standards, while at the same time ensuring the sustainability and growth of any organization.

### AUDIT OF ESG REPORTS

Our experienced team of ESG experts will perform a comprehensive audit that will include an analysis and assessment of the requirements and ratios necessary in the given sector, as well as the entity's actions related to environmental, social, and corporate governance matters. The work performed by our auditors will make it possible to identify areas for improvement and strengthen the reputation of the organization as a responsible firm.

### ESG IMPLEMENTATION

Proper implementation of ESG strategies may pose a challenge for many organizations. Our team of advisors will help identify and implement specific objectives and actions in accordance with sustainability best practices. With our support, any company can effectively integrate ESG into its business strategy, risk management and operational processes.

### OUR SERVICES

#### Risk Advisory Services (RAS)

- ESG risk management (including ESG risk mapping and developing ESG risk strategies)
- ESG transformation support
- implementation and testing of internal controls over ESG reporting, including training
- ESG Compliance (implementation of oversight over compliance with ESG laws and regulations, relevant training and workshops)

#### ESG Reporting Advisory Services

- Creating the concept of sustainability reporting
  - Materiality analysis
  - ESG objective setting advisory
  - Configuration of data collection and monitoring systems
  - Reporting systems and processes advisory
  - Developing reporting and communications strategies
  - Stakeholder management advisory/support
- #### Audit & Assurance Services
- Assurance of ESG reporting and selected reporting elements

### WHY CHOOSE US:

➤ **EXPERIENCE:** We have extensive experience in ESG audit and advisory on the implementation of ESG strategies in various industries and sectors.

➤ **TEAM OF EXPERTS:** Our team is made up of highly qualified ESG experts ready to share their knowledge and experience.

➤ **INDIVIDUAL APPROACH:** We understand that every company is different, which is why our approach is personalized and tailored to the individual needs and goals of our Clients. Trust us so that together we can build a better future for your company and for society. Contact us today so we can start working together and achieving ESG objectives



## AUDYT I DORADZTWO ESG

W dzisiejszym dynamicznym świecie biznesu, kwestie zrównoważonego rozwoju oraz odpowiedzialności społecznej i środowiskowej (ESG) stanowią kluczowy element strategii korporacyjnej. Wdrożenie, a także raportowanie kwestii związanych z wpływem przedsiębiorstw na środowisko, społeczeństwo i ład korporacyjny zaczynają być nie tylko wymaganiem ustawodawcy, ale także oczekiwaniem interesariuszy. Przygotowywanie raportów ESG dla największych firm już jest obowiązkowe, a dla kolejnych za chwilę będzie. Co więcej, te raporty muszą być poddawane badaniu biegłego rewidenta. Zespół BDO świadczy usługi audytu sprawozdań ESG oraz doradztwa w zakresie wdrożenia ESG w firmie. Jesteśmy pewni, że nasz międzynarodowy i multidyscyplinarny zespół zapewni usługi, które pomogą sprostać najwyższym standardom ESG, zapewniając jednocześnie zrównoważony rozwój i wzrost każdej organizacji.

### AUDYT SPRAWOZDAŃ ESG

Nasz doświadczony zespół specjalistów do spraw ESG przeprowadzi kompleksowy audyt, który obejmie analizę oraz ocenę niezbędnych wymagań i wskaźników w danym sektorze, a także działań przedsiębiorstwa związanych z obszarami środowiskowymi, społecznymi i zarządzaniem korporacyjnym. Dzięki pracy biegłego rewidenta możliwe będzie zidentyfikowanie obszarów do poprawy oraz wzmocnienie reputacji organizacji jako firmy odpowiedzialnej.

### WDROŻENIE ESG W FIRMIE

Właściwe wdrażanie strategii ESG może stanowić wyzwanie dla wielu organizacji. Nasz zespół doradców pomoże zdefiniować i wdrożyć konkretne cele oraz działania zgodne z najlepszymi praktykami z zakresu zrównoważonego rozwoju. Dzięki naszemu wsparciu każdy przedsiębiorca może skutecznie integrować ESG w strategię biznesową, zarządzanie ryzykiem oraz procesy operacyjne.

### ZAKRES NASZYCH USŁUG

#### Usługi doradcze RAS

- Zarządzanie ryzykiem ESG (w tym stworzenie mapy ryzyk ESG, strategii w odniesieniu do ryzyk ESG)
- Wsparcie przy transformacji ESG
- Wdrożenie i testowanie systemu kontroli wewnętrznej nad raportowaniem ESG, w tym szkolenia

➤ ESG Compliance (wdrożenie nadzoru nad wypełnianiem regulacji i przepisów związanych z ESG, dedykowane szkolenia i warsztaty)

#### Usługi doradcze w zakresie raportowania ESG

- Stworzenie koncepcji raportowania zrównoważonego rozwoju
  - Analiza istotności
  - Doradztwo w zakresie definiowania celów ESG
  - Konfiguracja systemów gromadzenia i monitorowania danych
  - Doradztwo w zakresie systemu i procesów raportowania
  - Opracowanie strategii raportowania i komunikacji
  - Doradztwo/wsparcie w zakresie zarządzania interesariuszami
- #### Usługi z zakresu Audit&Assurance
- Atestacja raportowania ESG oraz wybranych elementów raportowania

### DLACZEGO WARTO NAS WYBRAĆ

➤ **DOŚWIADCZENIE:** posiadamy bogate doświadczenie w obszarze audytu ESG oraz doradztwa w zakresie wdrażania strategii ESG w różnorodnych branżach i sektorach.

➤ **ZESPÓŁ EKSPERTÓW:** Nasz zespół składa się z wysoko wykwalifikowanych ekspertów do spraw ESG, którzy są gotowi podzielić się swoimi wiedzą i doświadczeniem.

➤ **INDYWIDUALNE PODEJŚCIE:** Rozumiemy, że każda firma jest inna. Dlatego też nasze podejście jest spersonalizowane i dostosowane do indywidualnych potrzeb i celów naszych Klientów.

**Zaufaj nam, abyśmy wspólnie mogli budować lepszą przyszłość dla Twojej firmy i społeczeństwa.**

**Skontaktuj się z nami już dziś, aby rozpocząć współpracę i zacząć realizować cele związane z ESG.**



## SUPPORT FOR YOUR BUSINESS: VAT, CIT AND FINANCIAL REPORTING IN THE FOREGROUND

In today's dynamically changing business world, effective business management requires comprehensive support and advisory. Our team of experts offers professional advisory services based on extensive knowledge and experience in TAX COMPLIANCE and ACCOUNTING. We specialize in streamlining key business functions by delivering solutions adapted to the individual needs of each Client.

### OUR KEY SERVICES

VAT, CIT and Financial Reporting  
We offer a wide range of tax compliance and accounting services, with special emphasis on:

- Tax Compliance Outsourcing: We provide comprehensive support in the area of VAT (tax declarations, SAF) and CIT - records, ongoing calculations, returns; applying for VAT refunds on Client's behalf; other taxes (e.g. property tax, tax on civil law transactions, withholding tax).
- Personnel and Payroll Outsourcing: We offer comprehensive personnel and payroll services. BDO handles all employee remuneration related matters, from the preparation of payrolls and keeping of employee records to the handling of settlements with the relevant authorities. We also offer a full range of personnel services for businesses and services for foreigners.
- Bookkeeping: Our bookkeeping services are tailor-made to ensure that your firm's financial data are accurate and valid.
- Financial Statements Preparation: We specialize in the preparation of accurate and compliant financial statements, which are key to assessing the financial position of a business.

### REPORTING SUITE AND IT ADVISORY

- Reporting Suite: Our reporting services include non-statutory and management reporting, data consolidation and controlling, to enable efficient financial information management.

- IT Advisory: We help with selecting and implementing ERP class systems and provide business analysis support to streamline business processes.

### TRAINING AND CONSULTING

- Training: We offer training in the application of advanced IT in business, raising the skills of employees in the area of modern technologies.
- Consulting: Our consulting services include integrated accounting, financial and controlling models, to support the operating efficiency of businesses.

### WHY US?

**Individual Approach and Flexibility**  
We understand that each business is unique. Our flexibility and individual approach let us tailor our services to the specific needs and requirements of every project. Our teams, working both remotely and directly at the Client's location, are made up of experienced specialists who are committed to coming up with the best solutions for our Clients.

**Comprehensive Support**  
The support we offer relates not only to the key financial and tax areas, but also to reporting, IT advisory and training. Our goal is to provide comprehensive support that translates into business growth and effectiveness of our Clients.

Our services are designed to support the business of our Clients in every respect - from company formation, through precise bookkeeping and tax accounting to advanced financial reporting.  
With BDO our Clients can be sure that their finances are in good hands, which lets them focus on the main objectives of their operations.

## WSPARCIE TWOJEGO BIZNESU: VAT, CIT I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA NA PIERWSZYM PLANIE

W dzisiejszym dynamicznie zmieniającym się świecie biznesowym, efektywne zarządzanie działalnością gospodarczą wymaga kompleksowego wsparcia i doradztwa. Nasz zespół ekspertów oferuje profesjonalne usługi doradcze, bazując na bogatej wiedzy i doświadczeniu w dziedzinie TAX COMPLIANCE i KSIĘGOWOŚCI. Specjalizujemy się w usprawnianiu kluczowych funkcji biznesowych, dostarczając rozwiązania dostosowane do indywidualnych potrzeb każdego Klienta.

### NASZE KLUCZOWE USŁUGI

#### VAT, CIT i Sprawozdawczość Finansowa

Nasza oferta obejmuje szeroki zakres usług tax compliance i księgowych, ze szczególnym naciskiem na:

- **Outsourcing Tax Compliance:** Oferujemy kompleksowe wsparcie w zakresie VAT (deklaracje podatkowe, JPK) oraz CIT - ewidencja, bieżące naliczanie, rozliczanie; występowanie o zwrot VAT w imieniu Klienta; inne podatki (np. podatek od nieruchomości, podatek od czynności cywilnoprawnych, podatek u źródła).
- **Outsourcing kadr i płac:** Oferujemy kompleksowe wsparcie w zakresie usług kadrowo-płacowych. BDO zapewnia pełną obsługę spraw związanych z wynagrodzeniem pracowników począwszy od sporządzania listy płac i prowadzenia kartotek pracowników, po prowadzenie rozliczeń z właściwymi urzędami. Oferujemy także pełen zakres obsługi kadrowej firm. Prowadzimy również obsługę cudzoziemców.
- **Prowadzenie Bieżącej Księgowości:** Nasze usługi księgowe są skrojone na miarę, aby zapewnić dokładność i aktualność danych finansowych Twojej firmy.
- **Przygotowanie Sprawozdań Finansowych:** Specjalizujemy się w tworzeniu dokładnych i zgodnych z prawem sprawozdań finansowych, które są kluczowe dla oceny kondycji finansowej przedsiębiorstwa.

### REPORTING SUITE I DORADZTWO IT

- **Reporting Suite:** Nasze usługi w zakresie raportowania obejmują raportowanie niestatutowe i zarządcze, konsolidację danych oraz controlling, umożliwiając efektywne zarządzanie informacjami finansowymi.

- **Doradztwo IT:** Oferujemy pomoc w wyborze i wdrożeniu systemów klasy ERP oraz wsparcie w analizie biznesowej, co pozwala na usprawnienie procesów biznesowych.

### SZKOLENIA I KONSULTING

- **Szkolenia:** Prowadzimy szkolenia z zakresu zastosowania zaawansowanej informatyki w biznesie, podnosząc kompetencje pracowników w obszarze nowoczesnych technologii.
- **Konsulting:** Nasze usługi konsultingowe obejmują zintegrowaną rachunkowość oraz modele finansowe i controllingowe, wspierając efektywność operacyjną przedsiębiorstw.

### DLACZEGO MY?

#### Indywidualne Podejście i Elastyczność

Rozumiemy, że każdy biznes jest unikalny. Dzięki naszej elastyczności i indywidualnemu podejściu jesteśmy w stanie dostosować nasze usługi do specyficznych potrzeb i wymagań każdego projektu. Nasze zespoły, pracujące zarówno zdalnie, jak i bezpośrednio u Klienta, składają się z doświadczonych specjalistów, którzy angażują się w poszukiwanie najlepszych rozwiązań dla naszych Klientów.

#### Kompleksowe Wsparcie

Oferujemy nie tylko wsparcie w kluczowych obszarach finansowych i podatkowych, ale również w zakresie raportowania, doradztwa IT oraz szkoleń. Naszym celem jest dostarczenie kompleksowego wsparcia, które przekłada się na rozwój i efektywność biznesową naszych Klientów.

Nasze usługi są zaprojektowane, aby wspierać biznes naszych Klientów w każdym aspekcie - od założenia spółki, poprzez precyzyjne prowadzenie księgowości, rozliczanie podatków po zaawansowane raportowanie finansowe. Z BDO nasi Klienci mają pewność, że ich finanse są w dobrych rękach, co pozwala im skupić się na głównych celach działalności.



## TAX ADVISORY

It is the mission of BDO's tax team to support our Clients in a continually changing tax environment. We quickly react to growing administrative requirements and restrictions arising out of new tax reforms. We help our Clients understand the nuances of complex regulations and propose safe and effective tax strategies within the limits designated by the state's fiscal policies. Our advice is pointwise with respect to the management of individual restrictions (e.g. deductibility of costs, documentation requirements for tax credits and exemptions) and strategic towards ongoing tax liability management. At this point it is extremely important to properly classify revenue and expense streams with regard to tax deductibility, VAT settlement or tax point, as well as to properly document business transactions and implement optimal tax and business procedures for the flow of documents and management of risk.

BDO focuses on providing support in the development of effective tax management models. Our Team of experienced Experts has on multiple occasions been honored by the Clients and in country-wide rankings published by opinion-forming media, such as "Dziennik Gazeta Prawna".

### The tax advisory services we provide include:

- Implementation of procedures necessary to use tax credits and exemptions
- Transfer pricing policies and documentation
- Tax reviews to identify risk areas and implement potential improvements
- Design of effective tax management processes to rationalize the tax burden with acceptable administrative outlay
- Taxpayer representation during tax audits, in disputes with tax authorities, in administrative and court proceedings
- Ongoing tax support in the form of opinions, hot-line services or filing of tax rulings requests, international transaction analysis and planning

In addition, we support our Clients in extraordinary events (acquisitions, restructuring), ensuring tax effectiveness of their projects. **We can provide:**

- Reviews of risks and threats (due diligence)
- Tax rational transaction planning
- Post-transaction system effectiveness reviews (of operation or transaction)
- Post-acquisition tax integration

We provide support in issues to: CIT, PIT, VAT, property tax and withholding tax, as well as social insurance.



## DORADZTWO PODATKOWE

Misją zespołu podatkowego BDO jest wspieranie naszych Klientów w ustawicznie zmieniającym się otoczeniu podatkowym. Na bieżąco reagujemy na coraz to nowe obowiązki administracyjne i ograniczenia wynikające z kolejnych reform podatkowych. Pomagamy Klientom zrozumieć niuanse skomplikowanych przepisów i proponujemy bezpieczne i skuteczne strategie podatkowe w granicach wyznaczanych przez politykę fiskalną państwa. Doradzamy „punktowo” w zakresie zarządzania poszczególnymi ograniczeniami (np. w zaliczalności wydatków do kosztów uzyskania przychodu, wymogami dokumentacyjnymi dla ulg i zwolnień podatkowych) oraz strategicznie w kierunku efektywnego zarządzania bieżącymi zobowiązaniami podatkowymi. Niezmiernie istotna jest dzisiaj odpowiednia kwalifikacja strumieni przychodów i wydatków pod względem ich kosztowości, rozliczenia w VAT czy momentu ich podatkowego ujęcia, a także odpowiednie udokumentowanie operacji gospodarczych i wdrożenie optymalnych podatkowo i biznesowo procedur obiegu dokumentów i zarządzania ryzykiem. Zespół naszych doświadczonych Ekspertów został wielokrotnie doceniony nie tylko przez naszych Klientów, ale także w ogólnopolskich rankingach publikowanych przez opiniotwórcze media, m.in. „Dziennik Gazetę Prawną”.

Oferujemy usługi doradcze w zakresie m.in.:

- Wdrożanie procedur niezbędnych do skorzystania ze zwolnień i ulg podatkowych
- Polityki i dokumentacji cen transferowych
- Przeglądów podatkowych zmierzających do identyfikacji obszarów ryzyk i wprowadzenia potencjalnych udoskonaleń
- Projektowania efektywnych procesów zarządzania podatkami, pozwalających na racjonalizację obciążeń podatkowych przy akceptowalnym poziomie nakładów administracyjnych
- Ochrony podatnika przy kontrolach podatkowych, w sporach z organami podatkowymi, w postępowaniach administracyjnych i sądowych
- Bieżącego wsparcia podatkowego w formie opinii, usługi „hot-line” czy występowania z wnioskami o interpretację, analizy i planowania transakcji z perspektywy międzynarodowej

Ponadto wspieramy naszych Klientów w operacjach nadzwyczajnych (akwizycje, restrukturyzacje), zapewniając efektywność podatkową prowadzonego projektu.

**Nasza oferta obejmuje m.in.:**

- Przegląd ryzyk i zagrożeń (due diligence)
- Racjonalne podatkowo planowanie operacji
- Potransakcyjny przegląd skuteczności systemu (operacji lub transakcji)
- Postakwizycyjną integrację podatkową biznesów

Naszego wsparcia udzielamy w zakresie: CIT, PIT, VAT, podatku od nieruchomości i podatku u źródła, a także ubezpieczeń spotecznych.

## DEAL ADVISORY

Our Deal Advisory Department provides comprehensive support for broadly defined capital transactions and investments, irrespective of their industry, scale or location. We support our Clients at every stage of the transaction process – from the initial search for investors or investment targets, through full transaction services, including due diligence and valuation, to the post-transaction phase and final accounting. As transaction advisory leaders we are recognized for our expert knowledge not only in professional rankings (Pitchbook, Mergermarket, Factset), but above all by our past Clients, who often return to us with new projects.

BDO Poland's Deal Advisory Department is made up of three closely collaborating teams - Transaction Services, Valuations and Mergers and Acquisitions - M&A.

### TRANSACTION SERVICES

The Transaction Services Team provides financial due diligence services that support our Clients in making accurate business decisions during mergers and acquisitions or acquisition of capital. No two transactions are the same, so even for an experienced investor the right advice helps manage risk and protects, and even maximizes value.

Due diligence is a detailed analysis of all material data or assets involved in a transaction performed in the form of an acquisition, investment, capital raising or merger. It helps gain an understanding and evaluate the related key value factors. This may relate to products, finances, locations, operations, infrastructure, management, or even social matters. Based on such financially and operationally directed analysis, we help identify financial risks, as well as values and opportunities that are not apparent at first glance, in order to help the Client make decisions related to the transaction.

We work on projects involving mid-sized businesses, as well as large groups. Our Clients include private entities and private equity funds, as well as financial



institutions and state-owned companies. Importantly, our advisory services cover domestic, as well as international transactions.

#### Main types of services provided:

- Financial due diligence (buy-side and sell-side/ vendor) aimed at analyzing the financial position of a company, identifying potential transaction risks and information impacting the price
- Purchase price allocation (PPA)
- Financial analyses for the purpose of obtaining financing
- Comprehensive IPO (initial public offering) support
- Commercial due diligence (buy-side and sell-side) to obtain an understanding of a company's business structure, its market position and business environment
- Support in the process of setting financial parameters for the purpose of transaction price accounting

### VALUATIONS

Valuations are an integral part of capital transactions.

BDO's Valuations Team conducts independent valuations for assorted purposes. Our work is varied – it consists primarily of commercial valuations for transaction purposes, but also includes valuations that are necessary to meet financial reporting standards or regulatory requirements, as well as for tax purposes. We also provide financial modeling services for management and business purposes, as well as for the performance of impairment tests required under IAS 36.

#### Main types of services provided:

- Company valuations

- Asset impairment tests
- Valuation verifications (fairness opinions)

### M&A

The cornerstone of our advisory services is to help our Clients conduct their transactions in a manner that is optimal in terms of financial and other conditions of the entire process. Where a Client wants to sell, we help identify potential buyers, establish contact with those buyers and agree the terms of potential collaboration, and then comprehensively conduct the process of negotiations leading to finalization of the transactions on terms that are advantageous to the Client. We work with a wide range of Clients, including public entities, private companies, private equity and investment funds. For Clients interested in capital investments we search for potential transaction targets that meet their expectations and investment strategies, after which we establish a relationship that leads to a process of negotiations, which we also handle.

Being a part of the international BDO Network and having close relationships with BDO firms in other countries enables us to perform international transactions and search for both investors and investment targets on a global scale.

#### Main types of services provided:

- Complex handling of mergers and acquisitions (buy-side and sell-side)
- Acquiring industry and financial investors
- Searching for and establishing contact with potential transaction targets
- Advisory on public offerings and company listings

## DORADZTWO TRANSAKCYJNE

Dział Deal Advisory oferuje kompleksowe wsparcie związane z szeroko pojętymi transakcjami kapitałowymi i inwestycjami, niezależnie od ich branży, skali lub lokalizacji. Wspieramy Klientów na każdym etapie procesu transakcyjnego - od wstępnych poszukiwań inwestorów lub celów inwestycji, poprzez pełną obsługę transakcji, w tym proces due diligence i wyceny, aż po fazę po zakończeniu transakcji i końcowych rozliczeń. Jako liderzy w zakresie doradztwa transakcyjnego jesteśmy doceniani za naszą wiedzę ekspercką nie tylko w specjalistycznych rankingach (Pitchbook, Mergermarket, Factset), ale przede wszystkim przez naszych dotychczasowych Klientów, którzy bardzo często wracają do nas z kolejnymi zleceniami. Dział Deal Advisory w BDO Polska dzieli się na trzy ściśle współpracujące ze sobą zespoły - Usługi Transakcyjne (Transaction Services), Wyceny (Valuations) oraz Fuzje i Przejęcia (Mergers and Acquisitions - M&A).

### USŁUGI TRANSAKCYJNE

Zespół Transaction Services zapewnia usługi finansowego due diligence, które wspierają Klientów w podejmowaniu właściwych decyzji biznesowych podczas realizacji transakcji fuzji i przejęć (M&A) lub pozyskiwania kapitału. Nie ma dwóch takich samych transakcji, więc nawet dla doświadczonego inwestora, uzyskanie właściwej porady pomaga zarządzać ryzykiem oraz chroni, a nawet maksymalizuje wartość. Due diligence to szczegółowa analiza wszystkich istotnych danych przedsiębiorstwa lub składników aktywów objętych transakcją realizowaną w formie przejęcia, inwestycji, gromadzenia funduszy kapitałowych czy fuzji. Analiza ta pomaga w zrozumieniu i ocenie powiązanych czynników kluczowych wartości. Może to dotyczyć to: produktów, finansów, lokalizacji, operacji, infrastruktury, zarządzania lub nawet kwestii społecznych. Na podstawie tej analizy ukierunkowanej na finanse i działalność operacyjną pomagamy zidentyfikować ryzyko finansowe, ale i niewidoczne na pierwszy rzut oka wartości i możliwości, aby pomóc Klientowi w podjęciu decyzji związanych z transakcją.

Realizujemy projekty dotyczące zarówno średnich podmiotów, jak i dużych grup kapitałowych. Naszymi Klientami są podmioty prywatne oraz fundusze private equity, jak również instytucje finansowe oraz podmioty państwowe. Co ważne, nasze doradztwo obejmuje zarówno transakcje na rynku krajowym, jak i te międzynarodowe.

#### Główne rodzaje świadczonych usług:

- Finansowe due diligence (buy-side oraz sell-side/ vendor) mające na celu analizę sytuacji finansowej przedsiębiorstwa, identyfikację potencjalnych ryzyk transakcyjnych oraz informacji mających wpływ na wycenę
- Alokacja ceny nabycia (PPA)
- Analizy finansowe na potrzeby pozyskania finansowania
- Kompleksowe wsparcie w ramach IPO (pierwszej oferty publicznej)
- Komercyjne due diligence (buy-side oraz sell-side) ukierunkowane na zrozumienie struktury biznesowej przedsiębiorstwa oraz jego pozycji rynkowej i otoczenia biznesowego
- Wsparcie w procesie ustalania parametrów finansowych na potrzeby rozliczenia ceny transakcyjnej

### WYCENY

Ustalenie wartości jest nieodłącznym elementem transakcji kapitałowych.

Zespół Valuations BDO przeprowadza niezależne wyceny do różnych celów. Nasze prace są bardzo zróżnicowane - obejmują przede wszystkim wyceny komercyjne na potrzeby transakcyjne, lecz również wyceny niezbędne do spełnienia standardów sprawozdawczości finansowej lub regulacyjnych, a także do celów podatkowych. Świadczymy również usługi modelowania finansowego na potrzeby zarządcze i biznesowe oraz przygotowania testów na utratę wartości wymaganych przez MSR 36.

#### Główne rodzaje świadczonych usług:

- Wyceny przedsiębiorstw
- Testy na utratę wartości aktywów
- Weryfikacja wycen (fairness opinion)

### FUZJE I PRZEJĘCIA

Kluczowa w naszym doradztwie jest pomoc Klientom w przeprowadzeniu transakcji w sposób optymalny pod względem finansowym i innych warunków całego procesu. W przypadku chęci sprzedaży firmy, poma-

gamy Klientowi zidentyfikować potencjalnych nabywców, nawiązujemy z nimi kontakt i ustalamy zasady potencjalnej współpracy, a następnie kompleksowo przeprowadzamy proces negocjacyjny prowadzący do finalizacji transakcji na korzystnych dla Klienta warunkach. Współpracujemy z szeroką gamą Klientów, w tym m.in. z podmiotami publicznymi, przedsiębiorstwami prywatnymi, private equity oraz funduszami inwestycyjnymi.

Dla Klientów zainteresowanych inwestycjami kapitałowymi poszukujemy potencjalnych celów transakcyjnych, które odpowiadają ich oczekiwaniom i strategii inwestycyjnej, po czym nawiązujemy z nimi relacje prowadzące do procesu negocjacyjnego, za który również jesteśmy odpowiedzialni.

Dzięki przynależności do międzynarodowej Sieci BDO i bliskim relacjom z firmami BDO w innych krajach, realizujemy transakcje międzynarodowe, umożliwiając poszukiwanie zarówno inwestorów, jak i celów inwestycyjnych na skalę globalną.

#### Główne rodzaje świadczonych usług:

- Kompleksowe prowadzenie transakcji fuzji i przejęć (buy-side oraz sell-side)
- Pozyskiwanie inwestorów branżowych i finansowych
- Poszukiwanie potencjalnych celów transakcyjnych i nawiązywanie z nimi kontaktu
- Doradztwo przy publicznych ofertach akcji i wprowadzaniu spółek na giełdę.



## FORENSIC AUDIT AND FRAUD RISK MANAGEMENT / IT AUDIT

Running a business in a globalized world is not free from threats. To the contrary, threats are multiplying and often appear without warning. They may vary in size and scale. This includes loss in business value (tangible and intangible), loss of reputation or finally problems with running the business in general. Irregularities may include cybercrime, fraud and corruption, or disputes with oversight organs.

In the face of a crisis every company must have adequate support to overcome difficult situations. Forensic audit and fraud risk management services may be of help, as they make it possible to uncover irregularities, thoroughly analyze them and then design and implement a remedial plan.

The team of BDO experts who handle forensic audit and fraud risk management operates locally - in Poland, as well globally. This is because BDO has offices in 167 countries, allowing us to be in constant touch with our foreign colleagues to share and compare our knowledge and experiences. As a result, the spectrum of our operations is broad, and businesses with foreign offices can be sure that they have the support of our specialists in just about every corner of the world. We have no problems with quickly verifying disputes or incompliance with local or international regulatory standards.

Our forensic audit and fraud risk management team is made up of experts in accounting, finance and law, but also IT. This choice of specialists enables us to analyze each situation extensively and, if necessary, to take quick remedial action.

Irrespective of whether we are dealing with an internal investigation, investigation involving government organs or alleged corruption, the range of our services includes:

- Reviews of unusual transactions, so called data analytics, e.g. reviews of expenses incurred by management or selected departments, marketing and promotional campaigns
- Services relating to counteracting money laundering (AML)

- Fraud risk management
- Dispute advisory
- Assessment and assistance in the implementation of Code of Conduct, FCPA related corporate policies

We can also provide our Clients with comprehensive IT audit services, such as:

### ● IT AUDITS

- Audit of IT infrastructure for compliance with Polish Financial Supervision Authority guidelines
- Audit of system security, including penetration tests
- Audit of IT procedures
- Audit of technical and technological solutions in various areas of IT management

### ● INTERNAL IT AUDITS

- IT and information security risk mapping
- Preparation of a model for collaboration with BDO, i.e. regular communications, key meetings, access to key information and staff
- Based on risk mapping, preparation of annual and long-term IT and IT security management internal audit plans
- Based on the plans, agreement as to the number of work hours to perform dedicated work/projects arising out of the audit plan
- Reporting and presentation of audit work results

- TESTS OF IT CONTROLS AS PART OF SOX AUDITS
- IT SUPPORT ON FORENSIC AUDITS/IT FORENSIC AUDITS
- IT OPINIONS



## USŁUGI ŚLEDTCZE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM NADUŻYĆ / AUDYT IT

Prowadzenie działalności gospodarczej w zglobalizowanym świecie nie jest wolne od zagrożeń. Wręcz przeciwnie niebezpieczeństw jest coraz więcej i często pojawiają się one bez ostrzeżenia. Zagrożenia mogą mieć różny wymiar i różną skalę. W grę wchodzi chociażby utrata wartości przedsiębiorstwa (materialnych i niematerialnych), utrata reputacji czy w końcu kłopoty z prowadzeniem biznesu w ogóle. Wśród nieprawidłowości mogą pojawić się cyberprzestępczość, nadużycia i korupcja, czy spory z instytucjami nadzorującymi. W obliczu kryzysu każda firma musi posiadać odpowiednie wsparcie, aby z trudnej sytuacji wyjść z tarczą. Pomocne w tym mogą być usługi śledcze i zarządzania ryzykiem nadużyć. Pozwalają one bowiem wykryć ewentualne nieprawidłowości, dokładnie je przeanalizować, zbudować plan naprawczy, aby następnie wdrożyć go w życie.

Zespół Ekspertów BDO zajmujący się audytem śledczym i zarządzaniem ryzykiem nadużyć działa zarówno lokalnie - w Polsce, ale i globalnie. BDO ma bowiem swoje biura w 167 krajach, co pozwala nam na bieżący kontakt z kolegami z zagranicy, aby dzielić się wiedzą i doświadczeniami. Dzięki temu spektrum naszego działania jest szerokie, a przedsiębiorstwa mające swoje siedziby za granicą mają pewność, że mają wsparcie naszych specjalistów praktycznie w każdym zakątku świata. Bez żadnego problemu możemy bowiem szybko zweryfikować sytuacje sporne, czy chociażby niedostosowanie do krajowych bądź międzynarodowych standardów regulacyjnych.

Zespół audytu śledczego i zarządzania ryzykiem nadużyć to u nas Ekspersi z zakresu: rachunkowości, finansów, prawa, ale także IT. Taki dobór specjalistów pozwala nam na szeroką analizę danej sytuacji i podjęcie szybkich kroków zaradczych, jeśli są one niezbędne. Niezależnie od tego, czy mamy do czynienia z dochodzeniem wewnętrznym, dochodzeniem z udziałem organów państwowych, czy też zarzutem o korupcję, wachlarz naszych usług obejmuje m.in.:

- Usługi przeglądu nietypowych transakcji tzw. data analytics, np. przegląd wydatków Zarządu lub wybranych działów, programy marketingowe i promocyjne
- Usługi z zakresu przeciwdziałania praniu pieniędzy (AML)

- Zarządzanie ryzykiem nadużyć
- Doradztwo w sprawach spornych
- Ocena i pomoc we wdrażaniu polityk korporacyjnych z zakresu: „Code of Conduct”, FCPA

Klienci BDO mogą liczyć także na kompleksowe usługi w obszarze przeprowadzenia audytów IT. W ich ramach Zespół naszych Ekspertów oferuje m.in.:

### ● AUDYTY IT

- Audyt infrastruktury IT pod kątem zgodności z wytycznymi UKNF
- Audyt bezpieczeństwa systemów pod kątem zabezpieczeń, w tym przeprowadzenie testów penetracyjnych
- Audyt procedur związanych z IT
- Audyt stosowanych rozwiązań technicznych i technologicznych w poszczególnych obszarach związanych z zarządzaniem IT

### ● AUDYTY WEWNĘTRZNE W OBSZARZE IT

- Opracowanie mapy ryzyka dla organizacji w obszarach IT i Information Security
- Przygotowanie modelu współpracy z BDO, tj. regularna komunikacja, udział w kluczowych spotkaniach, raportowanie, dostęp do kluczowych informacji i osób
- Opracowanie na podstawie mapy ryzyk rocznego i wieloletniego planu audytu wewnętrznego w obszarze zarządzania IT i zarządzania bezpieczeństwem IT
- Uzgodnienie na podstawie planu liczby dostępnych roboczogodzin do przeprowadzenia dedykowanych prac/projektów wynikających z planu audytu
- Raportowanie i prezentowanie wyników przeprowadzonych prac
- TESTOWANIE KONTROLI IT W RAMACH AUDYTÓW SOX
- WSPARCIE IT PRZY AUDYTACH ŚLED CZYCH/AUDYTY ŚLED CZE IT
- EKSPERTYZY IT



## BDO ACADEMY

Knowledge is the key to success. As BDO likes to share its knowledge, it has formed a professional Training Department that offers training courses, workshops, conferences for businesses and for state and local government entities. The excellent practical skills and professional knowledge of our lecturers are appreciated by the more than 10 thousand people who use our training services each year. Our training is conducted by practitioners, outstanding specialists with extensive professional experience and excellent teaching skills, authors of numerous professional publications and papers. We provide our services in the form of one-day and two-day-long refresher courses, workshops, occupational courses, seminars, out-of-town courses, in-company courses, conferences.

**Our training covers the following areas:**

- Accounting
- Finance and Controlling
- Taxes
- Labor Law
- Social Insurance
- Lean Manufacturing
- Management Skills
- Mandatory Training for Auditors
- Environmental Protection

One of the advantages of our training is its practical, interactive nature, arising out of our methodology, which is based on examples, exercises and case studies.

**We also provide advisory services in the following areas:**

- Environmental Reporting (reporting to BDO and KOBIZE)
- Employment of Foreigners
- Work Time Optimization
- Employee Records Audit
- Verification of Work and Remuneration Regulations
- GDPR Compliance Audit
- ESG

We are flexible, always willing to work with the Client, and our goal is to design training courses and advisory services that are tailored to every Client's needs.

## BDO ACADEMY

Wiedza to klucz do sukcesu. Dlatego BDO chętnie dzieli się wiedzą, stawiając na profesjonalny Dział Szkoleń oferujący szkolenia, warsztaty, konferencje dla przedsiębiorstw, a także jednostek sektora budżetowego. Ponad 10 tys. osób, które rocznie decyduje się skorzystać z naszej oferty, docenia doskonale umiejętności praktyczne i merytoryczne naszych wykładowców. Nasze szkolenia prowadzone są przez praktyków, wybitnych specjalistów mających duże doświadczenie zawodowe oraz doskonale przygotowanie warsztatowe, autorów wielu fachowych publikacji i opracowań. Nasze usługi realizowane są w formie jedno- i dwudniowych szkoleń aktualizacyjnych, warsztatów, kursów zawodowych, seminariów, szkoleń wyjazdowych, szkoleń in company, konferencji.

**Nasze szkolenia obejmują m.in. zakres merytoryczny:**

- Rachunkowość
- Finanse i controlling
- Podatki
- Prawo pracy
- Ubezpieczenia społeczne
- Lean Manufacturing
- Umiejętności menedżerskie
- Szkolenia obligatoryjne dla biegłych rewidentów
- Ochrona środowiska

Zaletą naszych szkoleń jest ich praktyczny, interaktywny charakter, wynikający z przyjętej metodologii, której podstawą są przykłady, ćwiczenia i case study.

**Dodatkowo oferujemy również usługi doradcze m.in. w zakresie:**

- Sprawozdawczości środowiskowej (raportowania do BDO i KOBIZE)
- Zatrudniania cudzoziemców
- Optymalizacji czasu pracy
- Audytu dokumentacji pracowniczej
- Weryfikacji regulaminów prawa pracy i wynagradzania
- Audytu zgodności RODO
- ESG

Jesteśmy elastyczni, zawsze chętnie współpracujemy z Klientem, a naszym celem jest przygotowanie szkoleń, kursów oraz ofert doradczych dopasowanych do potrzeb każdego z nich.



## BDO Worldwide

BDO was formed in 1963 as a result of the mergers of consulting firms from Great Britain, the Netherlands, Germany, Canada and the United States, which decided to combine their strengths, knowledge and experience in forming the Binder Seidman International Group.

After 10 years of dynamic growth and the addition of new Partners, the firm changed its name to Binder Dijker Otte & Co. Our

logo and shortened name has been in use since 1988, defining the world's fifth largest network of international audit and advisory firms.

Today (figures for 2025) the BDO network consists of 870 offices in 169 countries of Europe, North and South America, Asia, the South Pacific, the Middle East and Africa, and employs over 94 000 Experts and Specialists in various fields of economics, finance and law.



## BDO NA ŚWIECIE

BDO na świecie powstało w 1963 roku w wyniku połączenia firm konsultingowych Wielkiej Brytanii, Holandii, Niemiec, Kanady i Stanów Zjednoczonych, które połączyły swoje siły, wiedzę i doświadczenie, dając początek międzynarodowej sieci Ekspertów Binder Seidman International Group.

Po 10 latach dynamicznego rozwoju, powiększona o nowych Partnerów firma przekształciła się w Binder Dijker Otte & Co. Logo i skrócona nazwa BDO funkcjonują od 1988 roku i definiują piątą na świecie sieć międzynarodowych firm audytorsko-doradczych.

Sieć firm BDO na świecie posiada (dane na 2025 rok) 870 biur w 169 krajach Europy, Ameryki Północnej i Południowej, Azji, w krajach południowego Pacyfiku, na Bliskim Wschodzie i w Afryce oraz zatrudnia ponad 94 000 Ekspertów i Specjalistów z różnych dziedzin ekonomii, finansów i prawa.



**BDO w POLSCE**  
**BDO in POLAND**

## BDO in Poland

Ever since it began operations in Poland in 1991, BDO has been one of the pioneers amongst audit and advisory firms on the Polish market. At our central office in Warsaw and offices in Katowice, Kraków, Poznań and Wrocław we employ more than more than 500 Experts, including nearly 40 certified auditors, tax and legal advisers.

Our Clients are primarily companies from Rzeczpospolita's "Top 500 List" of Poland's largest companies. We also serve mid-sized Polish and international companies, family businesses, listed companies and financial institutions.

We are proud of our flexibility and ability to adapt to our Clients' current needs by offering them varied models of collaboration.

Our Team of Experts and Consultants has expertise, knowledge and practical experience.

In dealing with our Clients we place emphasis on our values, the primary of which is to diligently ensure the highest quality and professionalism of the services we provide. It is our goal to not only be a service provider, but also a partner in the development and business success of our Clients.



## BDO W POLSCE

Od momentu rozpoczęcia działalności w Polsce w 1991 roku, BDO jest jednym z pionierów wśród firm audytorsko-doradczych na krajowym rynku. Z siedzibą główną w Warszawie oraz biurami w Katowicach, Krakowie, Poznaniu i Wrocławiu, zatrudniamy ponad 500 ekspertów, w tym blisko 40 biegłych rewidentów, doradców podatkowych i radców prawnych.

Wśród naszych Klientów dominują przedsiębiorstwa notowane na „Liście 500” największych firm polskiej gospodarki, według rankingu dziennika „Rzeczpospolita”. Portfel naszych Klientów obejmuje również średnie firmy polskie i międzynarodowe, firmy rodzinne, spółki giełdowe oraz instytucje finansowe.

Jesteśmy dumni z elastyczności i dostosowywania się do bieżących potrzeb Klientów, oferując różnorodne modele współpracy.

Nasz Zespół Ekspertów i Konsultantów to kompetencje, rzetelna wiedza i praktyczne doświadczenie. W relacjach z Klientami kładziemy nacisk na nasze wartości, z najważniejszą z nich, jaką jest dbałość o jakość i profesjonalizm dostarczanych usług. Naszym celem jest umożliwienie Klientom rozwijania swoich przedsiębiorstw. Dążymy do tego, aby nasza firma nie tylko dostarczała usługi, ale także była partnerem w rozwoju i osiąganiu sukcesów biznesowych naszych Klientów.

## Partnerzy | LEADER TEAM



**Edyta Kalińska**  
Prezes Zarządu, Partner  
Zarządzający BDO  
CEO,  
Managing Partner of BDO



**Tomasz Reiter**  
Wiceprezes BDO, Partner Zarządzający  
Działem Doradztwa Transakcyjnego  
Deputy Chairman of BDO,  
Head of the Transactions Advisory Department



**Krzysztof Maksymik**  
Partner, członek Zarządu  
Partner, board member



**Michał Tomczyk**  
Partner, członek Zarządu  
Partner, board member



**Piotr Gracz**  
Wiceprezes BDO, Partner Zarządzający  
Działem BS&O  
Deputy Chairman of BDO,  
Head of the BS&O Department



**Rafał Kowalski**  
Partner Zarządzający  
Działem Doradztwa Podatkowego  
Head of Tax Department



**Sławomir Chrzanowski**  
Partner Zarządzający  
Działem BDO Academy  
Head of BDO Academy Department

## Skontaktuj się z nami | CONTACT US



Marketing & Client Service Department  
**Aneta Rybak-Wojdat**  
Partner, Dział Rozwoju Biznesu  
(Clients & Markets), Lider Etyki i Niezależności  
Head of Marketing & Client Service Department  
+ 48 22 543 16 00  
Aneta.Rybak-Wojdat@bdo.pl



Media Communications Department  
**Ewa Matyszewska**  
Dyrektor ds. komunikacji i zrównoważonego  
rozwoju  
Head of PR, communications and sustainability  
+ 48 22 543 16 00  
Ewa.Matyszewska@bdo.pl

Get in touch with us | ZAPRASZAMY DO KONTAKTU



**BDO Warszawa (Centrala)**

Icchaka Lejba Pereca 1,  
00-849 Warszawa  
+48 22 543 16 00  
office@bdo.pl



**BDO Katowice**

Uniwersytecka 13  
40-007 Katowice  
+48 32 661 06 00  
katowice@bdo.pl



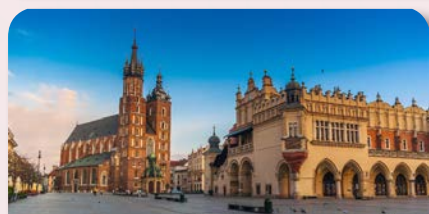
**BDO Wrocław**

Powstańców Śląskich 7a  
53-332 Wrocław  
+48 71 734 28 00  
wroclaw@bdo.pl



**BDO Poznań**

Piątkowska 165  
60-650 Poznań  
+48 61 622 57 00  
poznan@bdo.pl



**BDO Kraków**

al. Pokoju 1  
31-548 Kraków  
+48 12 378 69 00  
krakow@bdo.pl



- AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ
  - AUDYT I RACHUNKOWOŚĆ W SEKTORZE FINANSOWYM
  - AUDYT I DORADZTWO ESG
  - BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING
  - DORADZTWO PODATKOWE
  - DORADZTWO TRANSAKCYJNE
  - DORADZTWO
  - BDO ACADEMY: SZKOLENIA
- 

- AUDIT & ACCOUNTING
- FINANCIAL SERVICES AUDIT & ACCOUNTING
- ESG AUDIT & CONSULTING
- BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING
- TAX ADVISORY
- DEAL ADVISORY
- CONSULTING
- BDO ACADEMY: TRAINING